

2015

# كتاب في دقائق

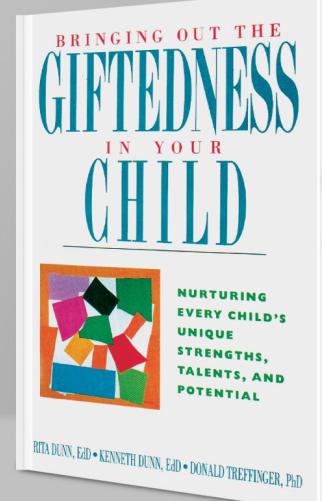
ملخصات لكتب عالمية تصدر عن مؤسسة محمد بن راشد آل مكتوم



مؤسسة محمد بن راشد آل مكتوم  
MOHAMMED BIN RASHID AL MAKTOUM FOUNDATION

## إطلاق ملكات أبنائنا الفطرية

كيف نكتشف ونُمَتّن مواطن القوة والمواهب  
والقدرات الفريدة لكل طفل



تأليف

ريتا دون

كينيث دون

دونالد تريفنجر

# المفهوم الجديد للتميز

لم يعد التميز مجرد سمة يقتصر استخدامها على من يتمتعون بمعدلات ذكاء عالية أو يحققون أعلى النتائج في الاختبارات المعيارية، هناك الاختبارات - مهما توّلت - تختبر عدداً محدوداً من المهارات، وتفعل العوامل الأكثر تأثيراً في تكوين مواطن قوة الطفل كفضيلاته الشخصية وشففته المتّصل وميوله الدفينة. فكيف لمجموعة من الأسئلة الرتيبة والمتّساعدة التي يجيب عنها الطفل أن تحلّ وتستبّط كلّ هذه العوامل، وتحكم على تميّز الطفل من عدمه. وكيف لنا أن نختصر تميّز الطفل في عدد الإجابات الصحيحة التي يحرزها في اختبار ما. فالامر أشبه بتمييز التميّز وحصره في عدد محدود من المهارات التي يراها المختبرون ضروريّة من وجهة نظرهم الخاصة. كما أنّ هذه الاختبارات تعامل مع مهارات الطفل الاستثنائيّة بطريقة حسائية متّجاهلة مواطن شففته غير القابلة لقياس وكأنّ كلّ ما هو غير قابل لقياس... غير موجود. ولذا لا بدّ من وضع تعريف أدقّ وأعمق للتميّز، وهو:

**«القدرة على تحقيق إنجازات مبكرة وملموسة ومؤثرة في مجال ما».**

تقودنا التعريفات التقليدية للتميّز إلى سؤال: «ما معدلات تميّز طفلك؟» - أي إلى أي مدى تتجاوز درجاته - التي أحرزها في الاختبار - المتوسط العام؟ أمّا تعريفنا الدقيق فيقودنا إلى سؤال مختلفٍ وهو: «فيّم وكيف يتميّز طفلك؟» يحثّنا هذا السؤال على استكشاف قدرات الطفل الدفينة بغضّ النظر عن الذكاءات التي تقيسها الاختبارات؛ الأمر الذي يؤهّلنا لصقل وتمتين هذه المهارات بأفضل الطرق الممكنة. فالنهج الجديد يسخّن الإمكانيات المتاحة بدلاً من التخيّط في المسمّيات والدرجات ومن ثمّ يتحول التركيز من الاختبار ونتائجـه إلى الطفل ذاتـه بإظهار وتحريـك أعمق ملـكاتـه.



## في ثوانٍ...

يفقد الجميع على أن تعزيز مفاهيم الإبداع والابتكار هو حجر الأساس لبناء مجتمعات متطورة، وقائمة على المعرفة وقدرة على إنتاجها والاستفادة منها في رسم غد أفضل وحياة أكثر إشراقاً ورفاهية. لكن من المهم أن ندرك جيداً أن طريق الإبداع ليس بالسهل بل يتطلب مرحلة طويلة من الإعداد الجدي الذي يبدأ من خلال تنمية المواهب والقدرات الكامنة لدى الأجيال الجديدة والتي ستوظّف الإبداع والابتكار لخدمة الأمم.

ولأنّ المواهب والقدرات تختلف من شخص إلى آخر، فإن الاهتمام بها ورعايتها يتطلّب توافر مجموعة من العناصر الأساسية أهمها أن يتلاءم الاهتمام والرعاية بالمهوبيـن وقدراتـهم، مع ضرورة تقديم التربية المناسبة لهم والدعم الكافي من الأهل وجميع من يحيطـون بهم، وخاصة الأهل الذين عليهم الانتباه مبكراً لوهبة أبنائهم. كما يجب أن يتم تطوير المناهج التعليمية التقليدية لتواكب شغف المهوبيـن بالمعرفة وترضـي فضولـهم. ففي النهاية تعد الثروة البشرية هي الشروـة الحقيقة لأي دولة والاستثمار في رأس المال البشري هو أهم أنواع الاستثمارات التي تضمن تحقيق تنمية مستدامة لأي مجتمع في جميع المجالـات.

والـيوم ومن خلال مبادرة «كتاب في دقائق» التي أطلقـتها مؤسـسة محمد بن راشـد آل مكتـوم، والتي عـودـتكم على تقديم ملخصـات مـمـتعـة لأـفـضل وأـهـم الكـتبـ العـالـمـيـةـ فيـ شـتـىـ المـجاـلـاتـ، نـعـرـفـكمـ علىـ مـجمـوعـةـ جـديـدةـ منـ هـذـهـ الكـتبـ، التيـ تـناقـشـ مـفـاهـيمـ الإـبـدـاعـ وـالـتـمـيـزـ وـالـابـتكـارـ بـتـعمـقـ، وـتـرـشـدـكمـ لـلـأـسـالـيـبـ الصـحـيـحةـ لـنـبذـ عـادـاتـ التـسوـيفـ وـالتـأـجـيلـ وـآثارـهاـ السـلـبـيـةـ عـلـىـ مـسـتـوـيـاتـ أـداءـ الفـردـ.

وفي الكتاب الأول من الملخصـاتـ والـذـيـ يـحملـ عنـوانـ «ستيف جـويـزـ وأـسـرارـهـ فيـ الـابـتكـارـ ...ـ مـبـادـئـ خـارـقةـ لـنـجـاحـاتـ فـائـقـةـ»ـ نـتـعـرـفـ إلىـ حـقـيقـةـ الـعـلـاقـةـ بـيـنـ الـدـرـاسـةـ وـتـابـيـتهاـ لـلـحـاجـاتـ الـعـرـفـيـةـ الـحـقـيقـيـةـ لـدـىـ الـأـفـرـادـ وـالـتـيـ تـؤـدـيـ بهـمـ إـلـىـ الـابـتكـارـ وـإـنـتـاجـ اـبـتكـاراتـ وـاـكـشـافـاتـ تـنـفـعـ الـعـالـمـ.ـ وـكـيـفـ أـنـ إـطـلاقـ الـعـنـانـ لـلـإـنـسـانـ لـعـمـلـ ماـ يـحـبـهـ،ـ وـتـشـجـيعـهـ عـلـىـ الـعـمـلـ الـحـرـ يـطـلـقـ الـطـاقـاتـ الـابـتكـاريـةـ الـكـامـنـةـ لـدـيـهـ.

ويوضح الكتاب الثاني « حل معضلة التسويف... استراتيجيات لـتـغيـيرـ عـادـاتـ التـأـجـيلـ وـالـتـعـطـيلـ»ـ الآـثـارـ السـلـبـيـةـ النـاجـمـةـ عـنـ مشـكـلـةـ التـسوـيفـ،ـ وـانـعـكـاسـ ذـلـكـ عـلـىـ أـداءـ الـمـهـمـاتـ،ـ وـعـلـاقـتهاـ بـتـحـديـدـ أولـويـاتـناـ وـالـأـسـالـيـبـ النـاجـحةـ لـحـلـ مـعـضـلـةـ التـسوـيفـ منـ خـلـالـ اـتـبـاعـ عـدـةـ اـسـتـراتـيـجـيـاتـ.

أما الكتاب الثالث «إطلاق ملـكاتـ أـبـنـائـناـ الفـطـرـيـةـ...ـ كـيـفـ نـكـتـشـفـ وـنـمـّـنـ مواطنـ القـوـةـ وـالـمـوـاهـبـ وـالـقـدـرـاتـ الـفـرـيـدـةـ لـكـلـ طـفـلـ»ـ،ـ فـيـسـلـطـ الضـوءـ عـلـىـ المـفـهـومـ الـجـديـدـ لـلـتمـيـزـ،ـ وـالـذـيـ لمـ يـعـدـ مـقـصـورـاـ عـلـىـ مـنـ يـتـمـتـعـونـ بـمـعـدـلـاتـ ذـكـاءـ عـالـيـةـ أوـ يـتـقـنـونـ درـاسـياـ.ـ حـيـثـ يـنـاقـشـ الكـتابـ الـعـوـاـمـ الـأـكـثـرـ تـأـثـيرـاـ عـلـىـ الطـفـلـ لـيـصـبـحـ مـتـمـيـزاـ وـخـاصـةـ فـيـماـ يـتـعـلـقـ بـمـيـوـلـهـ وـرـغـبـاتـهـ.

وفي الخـاتـمـ نـأـمـلـ أـنـ تـلـقـيـ المـجـمـوعـةـ الـجـديـدةـ مـنـ مـلـخصـاتـ «ـكتـابـ فيـ دـقـائقـ»ـ إـعـجاـبـكـ وـتـمـدـكـ بـالـعـرـفـ وـالـخـبـرـاتـ الـمـتـجـدـدةـ.

العرضـ المنـتـدـبـ لـمـؤـسـسـةـ مـحمدـ بنـ رـاشـدـ آلـ مـكـتـومـ

حين نذكر الموهوبين والمتميّزين فإننا لا نقصد الحاصلين على أعلى الدرجات فحسب، إذ تتأصل القدرة على تحقيق الإنجازات الابتكارية والملموسة في داخل كل طفل. وهنا يبرز دورنا كآباء وملئمين في تحويل هذه القدرة إلى واقع ملموس و فعل مؤثر. وهذا يعني أن نعتبر كل طفل نبيته تحتاج من يرويها ويرعاها حتى تشق طريقها للحياة. وهنا لا يقتصر دورنا على شحذ قدراتهم فحسب، وإنما تشجيعهم على ملاحة أهدافٍ مثيرةً وتكوين رؤيةٍ ملهمةٍ وتحقيق الأهداف بطريقهم الخاص والمبتكرة.

## فهم أنماط التعلم

أظهرت الأبحاث على مدار العقود الماضيين أنَّ أفضل عمليات التعلم تتمُّ بالتركيز على أنماط التعلم المفضلة لكل طالب على حدة، وما يصاحب هذه الأنماط من مواطن قوَّة - قابلة للتटمٍن - ونقاط ضعف - قابلة للتقويم. وتفسِّر هذه الأبحاث سبب تباين الأداء المدرسي لبعض التلاميذ حتَّى بين الإخوة. فكلُّ طالبُ أسلوب تعلمٍ مفضَّل يميِّزه عنَّ سواه. هذا الأسلوب هو ما يفرق بين من يفضِّل العمل والدراسة في ضوء خافت أو ساطع في بيئَة هادئة أو صاحبة مستندًا إلى مكتب مريح أو مستيقنًا على الأريكة. وينقسم الأطفال من حيث نمط التعلم إلى شقَّين: التحليليين والشموليين.

- ◆ يحاولون إنجاز أكثر من مهمَّةٍ في نفس الوقت.

لكن النمطين يجيدان معالجة المعلومات واكتساب ذات المهارات مادامَا يعملاً بطريقتها الخاصة وفي ظلِّ الظروف التي يحبُّذانها. وقد يخضع نمط التعلم لبعض التغيرات مع تغيُّر المراحل العمريَّة. ففي حين يميل طلاب المرحلة الابتدائية إلى النمط الشمولي، يتبدَّل ذلك مع تقدُّمهم في العمر ليتبَّعوا النمط التحليلي.

### أما الشموليون فتجمعهم سمات أخرى

منها:

- ◆ يركِّزون في البيئات الصاحبة.
- ◆ يفضِّلُون العمل في الأماكن ساطعة الإضاءة.
- ◆ يحبُّذون الدراسة في أوضاع غير نمطية كالاستقاء أو افتراس الأرض.
- ◆ يكثرون من تناول المشروبات والوجبات أثناء الدراسة.
- ◆ يواصلون العمل على المهمَّات المسندة إليهم حتى الانتهاء منها أو تحقيق نتيجة اهتماماتهم.

### أما الشخصيات التي تميَّز التحليليين

فهي:

- ◆ يركِّزون في البيئات الهدائة.
- ◆ يفضِّلُون العمل في الأماكن خافتة الإضاءة.
- ◆ يحبُّذون الدراسة على مكتب أو مقعد مريح.
- ◆ نادرًاً ما يتناولون المشروبات والوجبات أثناء الدراسة.
- ◆ يواصلون العمل على المهمَّات المسندة إليهم حتى الانتهاء منها أو تحقيق نتيجة اهتماماتهم.

## جذب انتباه الأبناء

يمكنا توظيف نمط التعلم لكُلِّ طفل بشد انتباهه بالطريقة المناسبة.  
عندما يكون ابنك تحليليًا:

- ◆ تجنب إهدار الوقت وتحدُّث مباشرة في صلب الموضوع.
- ◆ اختصر الموضوع في نقاط منظمة وعناصر مبسطة.
- ◆ إن كان يفضل التعلم البصري فاعرض الأفكار على شكل أرقام وحروف كبيرة ومرئية.
- ◆ إن كان من ذوي التواصل الحسِّي فربت على كتفيه أو أمسك يده وأنت تخاطبه.
- ◆ إن كان من ذوي التواصل الحركي فتحرَّك ذهابًا وإيابًا أو بشكل دائري وأنت تخاطبه.
- ◆ لا تكرر نفسك بل توقف بمجرد أن يفهم المسألة كي لا يتسلَّل الملل إلى نفسه.
- ◆ وظِّف الحقائق الثابتة في رسم صورة واضحة يدركها طفلك.

عندما يكون ابنك شموليًا:

- ◆ اعرض وجهة نظرك في شكل قصَّة أو أحجية.
- ◆ إن كان من ذوي التعلم البصري فاعرض الموضوع معززاً بالرسوم التوضيحية أو الساخرة.
- ◆ استخدم الألوان الزاهية لدعم قصصك ورسوماتك.
- ◆ انتقل من العام إلى الخاص أي ابدأ بطرح الفكرة الرئيسية وبمجرد أن يستوعبها ادخل في التفاصيل.
- ◆ إن كان من محبِّذِي العمل الجماعي فأفتح له المجال للتعاون مع من يشاركونه اهتماماته.
- ◆ قدِّم له وجة خفيفة بين الفينة والأخرى.
- ◆ امنحه وقتاً للراحة ولا سيَّما في الأنشطة التي تتطلَّب تركيزاً عالياً.



# اكتشاف أنماط التعلم



في جلسة واحدة. ومن المهم أن تدرك وطفلك أنه ليست هناك إجابة نموذجية أو إجابة خاطئة؛ فهو ليس اختباراً في الأساس. ولكن يمكن لهذا المقياس أن يكشف نمط التعلم المفضل ومن ثم تهيئة المناخ الأمثل لتحقيق التميز المنشود.

بعد الانتهاء من الاستطلاع قارن النتائج في كلٌّ فئةٍ على حدة بتحليل النتائج الملحق بها. ويا حبذا لو تشارك مدربته هذه النتائج بهذه الطريقة ستحبّ أن تأيضاً جزءاً من تميُّز طفلك في مجاله ونطاقه الإبداعي الخاص عبر توفير الظروف المثلى لتطوير نتائجه وزيادة فاعليّته وإبراز تميُّزه.

يعتبر نمط التعلم العامل الأهم في تميُّز الطفل. فحين تعمق في ممّيزات مواطن القوّة الخاصة بنمط طفلك المفضّل، تزداد خبرتك وتمكن بمرور الوقت من وضعه على أولى درجات التميُّز. وبشكل عام يمكنك أن تلاحظ وتقيّم أداء طفلك عندما يبدأ في اكتساب المهارات وممارسة الأنشطة المعرفية. وبالنسبة للأبناء ما بين الصفين الثاني والثالث عشر، فيمكنك الاعتماد على «نموذج استطلاع نمط التعلم» الذي أثبت فاعليّته. ساعد أبناءك على التفاعل مع الاستطلاع بأن تتيح لهم الإجابة عن أسئلته بـ«نعم» أو «لا» وليس شرطاً استكمال النموذج

« حين تدرك أنماط التعلم المفضّلة لطفلك وتستكشف مواطن قوّته ونقاط ضعفه، عندها فقط تستطيع أن تضعه على أولى درجات التميُّز».

**تحليل النتائج:** إن كانت الإجابة «نعم» على العبارات 14، 12، 8، 4، 1 - أو على أربع منها فأكثر - فإن ابنك من محبّذِي العمل في البيئة الهايّة. وإذا كانت الإجابة «نعم» عن أربع أو أكثر من العبارات 10، 9، 7، 6، 5، 3، 2 - فإنَّ الضوابط تعتبر عاملًا في تركيز وعمل طفلك. أمّا إن كانت إجابته «نعم» عن أغلب العبارات الواردة في هذا القسم، فليس هناك أفضليّة لأنَّه يستطيع أن يؤدّي في البيئتين: الهايّة والصاخبة.

نموذج قياس نمط التعلم	
لا	نعم
	<b>1- بيئة التعلم</b>
	<b>أ. الصوت</b>
	1- أطالع دروسي على أفضل نحو في البيئات الهايّة
	2- يمكنني العمل مع قدرٍ قليلٍ من الضوابط
	3- يمكنني أن أجاهل مصادر الإزعاج وأنا أعمل وأذّاكِ
	4- تحول الضوابط دون قدرتي على التركيز التام
	5- أحبّذ الدراسة وأنا أسمع موسيقى هادئة
	6- يمكنني العمل مع سماع أي نوع من الموسيقى
	7- أحبّذ الدراسة رغم دوى الموسيقى الصاخبة
	8- أجده صعباً في التركيز بوجود أي نوع من الموسيقى
	9- يمكنني التركيز أفضل إذا تحدّث من حولي بهدوء شديد
	10- يمكنني التركيز بينما يتحدّث الكثيرون من حولي
	11- حين أبدأ المطالعة أحجب كل الأصوات المشتّتة من حولي
	12- أجده صعباً في التركيز وأنا أسمع الراديو أو التلفاز
	13- الموسيقى الصاخبة فقط تقضي القدرة على التركيز

## نموذج استطلاع نمط التعلم

نعم	لا

**بـ الإضاءة**

- 1 أفضّل الدراسة في الأضواء الساطعة
- 2 أفضّل الدراسة في الأضواء الخافتة
- 3 أعيش القراءة في الأماكن المفتوحة
- 4 لا أستطيع العمل لوقتٍ طويٍ في الإضاءة الخافتة
- 5 أضيء كل مصابيح الإنارة عندما أطالع دروسي
- 6 أفضّل أن أطالع دروسي على ضوء مصباح واحدٍ

**تحليل النتائج:** إن كانت الإجابة "بنعم" عن العبارات 1, 3, 4, 5، فإنه من هواة الأضواء الساطعة والمبهجة. وإن كانت إجابته "بنعم" عن العبارات 2, 6, 7، فهو يحبّذ العمل في الضوء الخافت. أمّا إن أجاب بنعم أو لا بالتساوي عن جميع العبارات، فليس هناك أفضليّة بعينها.

**تحليل النتائج:** إن جاءت الإجابات "بنعم" عن العبارات 3, 7, 9, 14، فهو يفضل وضعيات المذاكرة التقليدية والرسمية. أمّا إن كانت الإجابات "بنعم" عن بعض أو كل العبارات 1, 2, 4, 10, 11, 12, 13، فهو يفضل الوضعيات غير التقليدية. وإذا كانت إجابته عن العبارتين 10 و 13 "بنعم"، فبإمكانه العمل في كلتا البيئتين وليس لديه أفضليّة محددة. لاحظ إجابات طفلك عن العبارات 5, 6, 8, 13، فإن كانت بالإيجاب، فهو من محبّذِي العمل المنزلي، وعليك أن تهيئ له بيئه الدراسة والعمل المفضلة.

## نموذج قياس نمط التعلم

نعم	لا

**جـ مكان ووضعية الجلوس**

- 1 أفضّل الجلوس على الأرض وأنا أراجع دروسي
- 2 أرتاح للجلوس على مكتب أو الجلوس على أريكة مريحة
- 3 إن لم أجلس مستقديماً على مقعدي فسوف يغلبني النعاس
- 4 من الصعب أن أراجع دروسي في المدرسة
- 5 أفضّل إنجاز كل واجباتي المدرسية في المنزل
- 6 أستعد للامتحانات وأراجع المناهج في المنزل
- 7 أفضّل الانتهاء من كل واجباتي في المدرسة
- 8 أجد صعوبةً في مراجعة دروسي وواجباتي داخل المنزل
- 9 أستمتع بالمذاكرة في المكتبة حيث الهدوء والتركيز
- 10 أستجمع تركيزياً وأراجع دروسي في أي مكان
- 11 أراجع دروسي في السرير ولا يداهمني النعاس
- 12 أستمتع بالمذاكرة وأنا أجلس على الأرض
- 13 لا فرق لدى بين أن أجلس على الأرض أو أستند إلى مكتب
- 14 أحمل كتابي المدرسي وبعض المسائل الصعبة معه إلى الحمام

## توظيف البيئة المحيطة

أمّا المحلّلون فهم على العكس من الشموليين. وهذا التباين لا يعني أفضليّة فئة على أخرى، فربما تتساوى القدرات الابتكارية والتحصيلية طالما توفرت البيئة الملائمة لكل نمط. ومن هذا المنطلق علينا أن نتمتع بالمرنة الكافية لنلبّي احتياجات أبنائنا حتّى وإن بدت غير منطقية، وأن نتخلص من أساليب التهديد والإجبار.

لقد بدأت مدارس كثيرة في توفير البيئتين، التقليدية وغير التقليدية داخل الفصول لتلائم احتياجات الطلاب المتباعدة، حيث يختار كل طالب ما يناسبه. ومن خلال التجارب المتعدّدة اتضح أنَّ الطلاب الشموليين يميلون إلى التفكير والعمل رغم وجود الأصوات العالية، والأضواء الخافتة، ووضعيات الجلوس غير التقليدية.

من واجبنا كآباء أن نوفر لأنّائنا كلَّ سبل الراحة التي تمهّد لهم طريق التميّز - سواء في المنزل أو المدرسة. طُورَ إدراك طفلك واستجابته للمؤثّرات الخارجيه: الصوت والضوء ووضعية الاستلقاء، مستثمرًا ميله وتقضيلاته الشخصية في تهيئه المُناخ الأمثل لإبراز مهاراته وقدراته الدفينة.

## نموذج استطلاع نمط التعلم

نعم	لا	
		2- التفضيلات العاطفية
		أ. التحفز للأداء المدرسي
		1- أفتخر ببني自己 حين أحقق أفضل النتائج الدراسية
		2- ينتابني شعور بالفخر حين أسعد والدي بأدائي المدرسي المشرف
		3- يتباهي معلمي بإنجازاتي الاستثنائية
		4- يفتخر والدai بالتقارير المدرسية التي تؤكد تفوقي
		5- يفتخر والدai بأدائي المدرسي المتميز
		6- أحب أن أكون مصدر فخر لك من حولي
		7- أخجل من نفسي حين نقل درجاتي عن المعتمد
		8- لا تهمني إنجازاتي المدرسية مثل إنجازاتي العامة والعملية
		9- كم يسعدني رضا معلمي عن أدائي المدرسي
		10- لا أحد على الإطلاق يكرث بأدائي المدرسي
		11- لا يهتم لأمرني أحد غير معلمي
		12- والدتي وحدها تهتم وتتابع تطور أدائي المدرسي
		13- والدبي وحده يهتم ويتابع تطور أدائي المدرسي
		14- يهتم معلمي بالدرجات التي أحرزها
		15- هناك من يهتمون بالدرجات التي أحرزها في الاختبارات
		16- أرغب في تحصيل أعلى الدرجات لرضاء لنفسي فحسب
		17- تغمرني سعادة عارمة حين أحقق أهدافي المدرسية
		18- حين تنخفض درجاتي عن المستوى المعتمد، تنخفض معنوياتي وجهودي
		19-أشعر بالسعادة حين أرتقي إلى المستوى الدراسي المنشود
		20- لدى الكثير من الاهتمامات التي تفوق رغبتي في الذهاب إلى المدرسة
		21- لدى شغف أصيل تجاه تعلم أشياء فريدة واكتساب خبرات جديدة
		22- يؤهّلني التعليم الجيد للحصول على وظيفة مرموقة

## حُفِّز طفلك وحرّك دوافعه

بعض الأبناء يستمدون تحفيزهم من الآباء فحسب - «التحفيز الأبوّي» - فتجدهم في سبيل إرضاء آبائهم ينخرطون في ممارسات لا يكترون لها. فلا عجب إذن أن ينذر كثير من المواهب المتميزة قبل أن ترى النور بفضل التربية المتعنتة والتدخل الأبوّي المفرط. فإن كنت تتشدّل لطفلك التميّز منعه الحرية الكافية لاتخاذ قراراته واكتشاف مصادر تحفيزه النابعة من مواطن قوته.

نهاية العمر. أي أن اختيار هذه الاهتمامات والتفضيلات مسؤولية يتحمّلها الطفل بنفسه من دون أن ينوب عنه أحد. عرض طفال لكثير من المواقف والخبرات الجديدة التي من شأنها أن تبرز إمكاناته، وتحثه على ملاحظة كل ما يثير اهتماماته - من دون أن تتدخل أو تؤثر في اختياراته. أي أن دورك يتلخص في دفعه إلى خوض تجارب جديدة وغير تقليدية وترك الخيار الأخير له.

يصل تحفيز الأبناء إلى عنان السماء حين يمارسون ما يحبون وبالطريقة التي يريدون. وب مجرد أن يلمسوا التقدّم التدريجي تجاه أهدافهم، يتولّد لديهم شغف أصيل وراسخ تجاه ما يقومون به. ومن بين العديد من الاهتمامات التي يزاولها الطفل وحدها تلك التي تلامس روحه وتشبع فضوله وتوظّف إمكاناته فهي تستمر إلى ما لا نهاية وتلائمه حتّى

## نموذج استطلاع نمط التعلم

**تحليل النتائج:** تشير الإجابة الموجبة عن العبارات 2, 1, 12, 11, 9, 7, 5, 4, 3 إلى أن طفلك شخص مسؤول وجدير بتحمل المسؤلية والوفاء بالوعود. أما الإجابات الموجبة عن العبارات 8, 6, 13, 10 فتوحي بأنه ليس مسؤولاً بالقدر الكافي.

نعم	لا	ب. تحمل المسؤولية
		-1 أعتقد أنتي شخص مسؤول
		-2 كثيراً ما يخبرني الناس بأنني شخص مسؤول
		-3 اعتدت أن أوفي بعهدي وأنفذ وعدي
		-4 يراني الناس شخصاً ملتزماً بوعدي
		-5 أحرص على الوفاء بالوعود التي أبرمها معظم الوقت
		-6 احتاج إلى من يذكرني دائمًا بالواجبات والالتزامات التي تقع على عاتقي
		-7 أحرص على تنفيذ الأوامر التي يُملّيها عليًّا معلمي
		-8 كثيراً ما أنسى واجباتي والتزاماتي تجاه الآخرين
		-9 قلماً أغفل عن وعودي والتزاماتي تجاه الآخرين
		-10 احتاج إلى من يوجهني ويدركني بالتعليمات التي يجب أن أنفذها.
		-11 أنفذ المهام المسندة إليَّ من تلقاء نفسي وفي الوقت المحدد
		-12 أرى أنه من الضروري أن يفي كل إنسان بوعده حتى تستقيم الحياة
		-13 قلماً أنفذ المهام المسندة إليَّ طالما لم يذكرني بها أحد

**تحليل النتائج:** إن أجاب الطفل بنعم عن معظم أو كل العبارات 9, 8, 6, 5, 1 فإنه يهدد العمل في بيئه خاضعة للمراقبة والإشراف اللام. أما إن أجاب بنعم عن العبارات 2, 4, 3, 7 فهو من هواه العمل المستقل والخطيط الذاتي.

نعم	لا	ج. الاستقلالية
		-1 أحب أن يلقنني الآخرون ما ينبغي عليَّ فعله
		-2 أحب أن أقوم بالأشياء على طريقتي الخاصة
		-3 أفضل أن أمنح حق الاختيار بين أكثر من طريقة
		-4 أحب أن أستكشف الأمور بنفسني ومن دون تدخل أو مساعدة أحد
		-5 أفضل أن يُبيّن لي الآخرون الطريقة المثلث لإنجاز الأمور
		-6 أعمل على نحو أفضل عندما أطهئُ إلى وجود من يراجع ويفحص عملي
		-7 أبذل قصارى جهدي بغض النظر عن تقييم ورأي الآخرين في عملي
		-8 أتقاعس عن أداء واجبي على أفضل وجه ما دام لن يخضع للتقييم والمراجعة
		-9 أفضل التعليمات الصارمة والمحددة الواضحة عندما أبدأ أي مشروع

## تحفيز الاستقلالية وتعزيز المسؤولية

عندما نريد مساعدة أبنائنا على اكتشاف وتطوير قدراتهم الكامنة وتنمية مهارات البحث والشغف في نفوسهم، فإن الاستراتيجيات التالية ستغرس فيهم بذور تحمل المسؤولية وتشجع استقلاليتهم:



- ◆ راقب تقدُّمهم عن كثب. تردد على مدارسهم من حين إلى آخر، وتجاذب أطراف الحديث مع معلميهم، وشارك في الاجتماعات والندوات المدرسية بشكل منتظم. الفت انتباه هيئة التدريس والإدارة - إن تطلَّب الأمر - إلى أهمية الأنماط التعليمية المختلفة ولا سيما النمط المفضَّل لطفلك. فمن الضروري التنسيق مع كلِّ الأطراف المعنية حول الطريقة المثلث للتواصل مع الطفل بما يتحقَّقُ أفضَّل النتائج.
  - ◆ وقتهم وتقسيم يومهم بشكل متصرٍّ وفعال بين الأنشطة المختلفة.
  - ◆ استطاع آراءهم ووجهات نظرهم في أكثر من مجال. تقبَّل الآراء المعارضة بصدر رحب واستعلم عن سبب تبنيِّهم لها من الأساس: «ما الذي دفعك إلى هذا الاعتقاد؟»، أنصت لإنجابتِه بحرص شديد.
  - ◆ اجذب اهتمامهم ووْزِّع وقتهم بين أكثر من نشاط كالقراءة والرياضة والموسيقى والرسم وغيرها من الاهتمامات التي تحفِّز الإبداع.
  - ◆ أسد لطفلك بعض المهام والمسؤوليات بشكل دوري؛ كالمشاركة في الأعمال المنزلية بما في ذلك تنظيف الغرف وغسل الصحون وتشذيب الحديقة. أشد بإنجازاته ومحاولاته حتَّى وإن لم تسر الأمور على النحو المطلوب وقدَّم له العون كلما احتاجه.
  - ◆ ضع جدولًاً روتينيًّاً منتظمًاً للعادات اليومية؛ كمواعيد تناول الطعام، والنوم واللعب والترفيه. فالعمل وفق نظام ممنهج منذ الصغر يُمكِّنه من تخطيط وتقطيع

نَمْوَذِجُ اسْتِطْلَاءِ نَمْطِ التَّعْلِيم

لا	نعم	3- الاحتياجات الاجتماعية
		أ. حين تراكم على عاتقي المهام:
		1- أفضّل العمل على انفراد
		2- أفضّل العمل بالتعاون مع صديقي المخلص
		3- أحبّذ العمل بصحبة الأصدقاء
		4- أحبّذ العمل بصحبة ثلاثة من زملاء الفصل
		5- أفضّل أن أستشير وأعمل مع الكبار من ذوي الخبرة
		6- ربّما أعمل مع أحد الأصدقاء ولكن بوجود خبير يشرف ويقدم النصائح
		7- ربّما أعمل مع بعض الأصدقاء ولكن بوجود خبير يقدم النصائح
		8- أطمئن إلى الكبار على مقربيه سواء كنت أعمل بمفردي أو بصحبة صديق
		9- أبغض تدخل الكبار في أموري الخاصة وأفضل الانتهاء منها بمفردي
		10- أفضّل الأعمال هي التي أنفذها مع مشرف أو بمساعدة خبير

العمل الفردي	زميل واحد	زميلان	أكثر من زميلاً	صحبة البالغين	صحبة الزملاء والبالغين
6	5	3	4	أكثراً من زميلاً	صحبة البالغين
7	8	9	9	10	صحبة الزملاء والبالغين
8	-	-	-	-	-

## التجاوب مع الاحتياجات الاجتماعية للطفل

تجنب التكهنات المبكرة حول تفضيلات طفلك الاجتماعية. فبدور التميّز موجودة لدى كل الأطفال، إلا أنّها لا تنمو وتزدهر إلا في بيئة اجتماعية صحية ومحفزة وآمنة. قد تواجهك بعض الصعوبات إن كان لديك أكثر من طفل بأكثر من أفضليّة، وفي هذه الحالة لا بدّ أن تتحلّ بالمرؤنة الكافية لتنظم حياة كُلّ منهم كما يحلو له. أتّح لهم فرصة العمل بشكل فردي وضمن جماعات وبصحبة البالغين إلى أن تكتشف دائرة الأمان الخاصة بكلّ منهم. وأيّاً ما كانت الطريقة المفضلة، فتبّئنها - ولو لبعض الوقت - للتأكد من تحقيقها للنتائج المرجوة.

## نموذج استطلاع نمط التعلم

نعم	لا	
		4- الاحتياجات النفسية
		أ. المهارات الإدراكية
		عندما أرغب في تعلم شيء جديد، أفضل تعلمه عن طريق:
	1	قراءة الكتب والمجلات
	2	الاستماع إلى تسجيلات أو أسطوانة
	3	الاستماع إلى مقاطع صوتية فقط
	4	مشاهدة مقاطع فيديو
	5	مشاهدة فيلم ذي صلة بالموضوع
	6	تأمل بعض الصور والاستعانة بمن يشرحها ويوضحها
	7	طلب الاستشارة من معلمٍ
	8	ممارسة بعض الألعاب ذات الصلة
	9	التوجه إلى المتخصصين وإجراء أبحاث وافية
	10	الاستعانة بذوي الخبرة
		من هواياتي المفضلة:
	11	مطالعة الكتب والمجلات والصحف
	12	مشاهدة الأفلام
		13- الاستماع إلى التسجيلات الصوتية
	14	تسجيل المقاطع الصوتية ومقاطع الفيديو
	15	الرسم والتلوين
	16	تصفح الصور
	17	ممارسة الألعاب المختلفة
	18	تجاذب أطراف الحديث مع مختلف الشخصيات
	19	الاستماع إلى محادثات الآخرين
	20	الاستماع إلى المذيع
	21	مشاهدة التلفاز
	22	الخروج في رحلات مع الأصدقاء
	23	تعلم الحرف والمهارات الجديدة
	24	المذاكرة مع الأصدقاء
	25	تركيب وبناء الأشياء
	26	إجراء التجارب
	27	التقاط الصور أو تسجيل مقاطع فيديو مصغرة
	28	استخدام الطابعات وأجهزة الحاسوب وغيرها من الأدوات
	29	التردد على المكتبات
	30	استخدام الأخشاب والطين في صياغة أشكال متنوعة
	31	تشكيل القوالب والأجسام المختلفة

**تحليل النتائج:** لاحظ إجابات طفلك عن العبارات السابقة وقارنها بالجدول التالي لتكثيف نمطه الإدراكي المفضل.

سمعي	بصري	حسي	حركي
8	8	1	2
9	-	4	3
-	15	5	5
-	17	6	6
14	23	7	7
17	25	8	-
22	27	9	-
25	29	10	-
26	30	-	-
27	31	-	-
-	-	-	13
-	-	-	18
-	-	12	19
-	-	16	20
-	-	21	24
-	-	29	-

# استراتيجيات استثنائية للتفاعل مع الأنماط الإدراكية

ملخصاً مختصراً للدرس المنشود ومن ثم يدُون الملاحظات الضرورية بشكل بياني أو مكتوب.

◆ **النمط الحركي:** شجّع طفلك على التحرُّك ذهاباً وإياباً، أو التأرجح في مكانه لدى تعرُّضه لمعلومات معقدة أو خبرات جديدة - سواء تعرّض لها عن طريق القراءة أو الاستماع أو التعامل مع العناصر الحسية أو حتّى عند مجرد التفكير بموضوع ما. وهنا تبرز أهمية التنسيق مع المعلّمين كي يتقبّلوا هذه السلوكيات باعتبارها جزءاً لا يتجزأ من عملية التعلم وتخزين المعلومات. فالحركة هي العنصر الأهم للأطفال ذوي النمط الحركي.

تعرّض المعلّم لأيّ درسٍ أو معلومةٍ جديدةٍ داخل الفصل.

◆ **النمط السمعي:** شجّع طفلك على أن «ينصت» لمعلمه بكلٍّ جوارحه وأن يؤجّل تدوين الملاحظات المكتوبة لحين الرجوع إلى المنزل. وفي المنزل ساعدته على قراءة الدروس والمعلومات بصوتٍ جليٍّ أو تسجيلها بصوته على أحد الوسائل وتشغيلها مراراً إلى أن يختزنها عقله.

◆ **النمط الحسي:** ساعده على تحويل المعلومات المهمة إلى عناصر ملموسة ومحسوسة مثل الخرائط والرسومات وما شابه ذلك. بعد الاطلاع على الرسومات يتسلّى للطفل أن يقرأ

يتطلّب كلٌّ واحدٌ من الأنماط الإدراكية الأربع أسلوباً خاصاً في التعامل يميّزه عما سواه. وبعد أن أزلت النقاب عن نمط طفلك المفضل، إليك بعض الاستراتيجيات التي تساعدك على التواصل مع طفلك وفق نمطه الخاص:

◆ **النمط البصري:** اطلب من طفلك أن يستفسر من معلّمه كلَّ يومٍ عن الدرس المزمع تناوله في اليوم التالي بحيث يتسلّى له مطالعته في المنزل وتدوين الملاحظات الضرورية كي تُخزن المعلومات في ذاكرته البصرية. شجّع ابنك على تدوين الملاحظات في هيئة صور أو رموز كلما

## نموذج استطلاع نمط التعلم

**تحليل النتائج:** إن كانت إجابة طفلك موجبة عن معظم أو كل العبارات 1,2,9,7,6,4,3,1 يفضّل العمل في بيئات متّحدة تسهل فيها الحركة. فإن كان من محبّذى العمل لفترات طويلة على مهمة بعينها، فعلّى الأرجح ستكون إجاباته بنعم عن معظم العبارات 2,5,8,10,11,13,1, إذا تبيّنت إجاباته بالتساوي بين النفي والإيجاب على كلا العمودين، فليس له أفضليّة بعينها.

نعم	لا
	ب. التنقل وعدم الثبات
	1- أتقنَّ أثناً العمل والدراسة من غرفة إلى أخرى لتناول بعض الطعام أو المشروبات ثمّ أعود للعمل
	2- ألازم مكتبي إلى أن أنتهي من واجباتي ثمّ أتحرّك بعد ذلك
	3- من الصعب أن أتزمّ بمكان واحد لفترة طويلة دون حراك
	4- أبدل وضع ومكان جلوسي أثناء المذاكرة كي لا يعتريني الملل
	5- ألتزم بمكان واحد من دون حراك لفترة طويلة
	6- أغيّر وضعي وجلوسي على المهد وفي أكثر من اتجاه
	7- أعمل بشكل أفضل حين آخذ استراحات قصيرة بين الحين والآخر
	8- أفضّل أن أنتهي من عملي أولاً ثمّ أبدأ في التحرّك وتغيير النشاط
	9- أفضّل العمل لفترات قصيرة ثمّ الحصول على قسط من الراحة قبل معاودة العمل
	10- أواصل العمل على نفس المهمة بلا انقطاع حتى أنتهي منها تماماً
	11- أوجّل عملي في اللحظة الأخيرة وقد أتعرّض لضغط شديد
	12- أنجز أعمالي ومشروعاتي وفق جدول زمني يؤهّلني للامتناع عنها في الوقت المحدد دون التعرّض لأيّ ضغوط.
	13- أستمتع بإنجاز أعمالي بمفردي لا سيما إن كنت أتقنها تماماً

## التنقل والحركة مقابل الثبات

قد يعبر الأبناء من محبّذى الحركة والتنقل عن رغباتهم بشكل شفهي أو يمارسون سلوكاً مرتبطاً بهذه الأفضليّة من دون استئذان. في كلتا الحالتين أتّح لطفلك المجال ليتصرّف بالشكل الذي يراه مناسباً ومحفزاً لأدائه - ولكن ضمن النطاق المسموح به. تخلّص من أساليب التربية النمطية التي

تفرض على الطفل أن «يتجدد» في مكانه ساكنًا بلا حراك لحين الانتهاء من واجباته دروسه. حرر من القيود التي تحجّم إمكاناته وتحبّط محاولاته قبل أن ترى النور. أطلق العنان لإمكاناته الكامنة لأن التحكم المفرط يؤدي إلى الفشل؛ فهل هذا ما تريده حقًا؟!

## التحيز.. أكبر عقبات التميُّز

غالبًاً ما نتحيز نحن الآباء لما هو تقليدي وقديم. فتجدنا نتشبّث بالقيم والاستراتيجيات التي تربينا عليها دون اهتمام بالفرق الجوهرية بين الأجيال وبالتقدُّم العلمي والتكنولوجي الذي تربى عليه أبناءنا. علينا أن نتخلَّى عن الأساليب التربوية «منتهية الصلاحية» ونتبَّنى أدوات وأفكار العصر الحديث، والتي تقدم ما لم يَح لآبائنا وأجدادنا، وأهم مؤشر أو مقياس يمكننا أخذُه بعين الاعتبار ونحن نربي أبناءنا هو: نفسية الطفل.

## العمر النفسي

كلنا نرغب في تنشئة جيل من المتميِّزين والاستثنائيين؛ ولذا علينا أن نتخلَّى عن التحيز ونَسْخَلَ بالواقعية. لا تتوقَّع - مثلاً - أن يتميَّز طفل في جميع المجالات وأن ينجح في كل المحاولات. ألح له الفرصة ليتطور إمكاناته وفقًا لفضائله، وستجد بذرة التميُّز تنمو في اتجاهات بعينها أكثر من غيرها. هذا هو موطن تميُّزه ومجاله الإبداعي ونطاقه الابتكاري. دائمًا يختلف عمر الطفل الرقمي أو السنوي عن عمره النفسي والعاطفي والجسدي. وليس في هذا العالم طفل مثالي أو إنسان كامل يمكنه أن يجيد في كل شيء ويبدع في صناعة. فالتميُّز يعني التفرد، والتفرد هو الاختلاف. أما التشابه والتماثل فهو الواقع والمكوث في شَرَك العادي واللاتميُّز.

## قراءة ممتعة

ص.ب: 214444

دبي، الإمارات العربية المتحدة

هاتف: 04 423 3444

نستقبل آراءكم على

تواصلوا معنا على

 MBRF\_News

 MBRF\_News

 mbrf.ae

 www.mbrf.ae



وأياك والمقارنات؛ فأقصر طريق للفشل هو مقارنة الطفل بغيره. في المقارنة ظلمٌ للطرفين وهي تحيل التميُّز إلى «عبء» يؤرّق الكبير قبل الصغير، فليس هناك من يستطيع أو حتى يحتاج لأن يكون «الأفضل دائمًا».اكتشف مواطن قوَّة أبنائك ووجهُهم نحو ممتلكاتها وتشغيلها، فكل إنسان نقاط تميُّز تقرُّرَه عَمَّن سواه وتعلّى من شأنه ولا تقلُّ من شأن الآخرين. شجّع محاولاته وامتحن إنجازاته وغضّ الطَّرف - ما استطعت - عن إخفاقاته. وتذَكَّر أنَّ التميُّز لا يأتي على طبق من ذهب؛ فهو وليد الجهد والوقت والكفاح؛ من جانب الطفل وجانبه أيضًا. استمتع بكل لحظة تقضيها مع طفلك واحترمه كما هو وبما هو عليه؛ فليس ممكناً ولا محموداً أن يُشبِّه أيٌّ منا أحدًا سواه.



# "إِنَّ الْقَلْمَ وَالْمَعْرِفَةَ أَقْوَى بِكَثِيرٍ مِنْ أَيِّ قُوَّةٍ أُخْرَى"

صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم

بهذه المقوله يرسى سمه دعائم التمهية المستدامه وقوامها العلم والمعرفه، وهما ركائز التطور الذي انطلقت من أجله مؤسسه محمد بن راشد آل مكتوم، والهدفه إلى نشر المعرفه وتعزيز ثقافه الابداع والابتكار في نفوس الشباب بغرض إيجاد مجتمعات عزيزه ركيزتها المعرفه وطريقها التنمية وغايتها الازدهار والرخاء.

إن المبادرات والبرامج التي أطلقتها مؤسسه محمد بن راشد آل مكتوم تهدف جمبعها إلى بناء مجتمعات قائمه على اقتصاد المعرفه، سواء من خلال إنشاء المجتمعات بالفکر والثقافة، أو دعم وتمكين اللغة العربية وتعزيز مكانتها لدى الأجيال القادمة، وكذلك عبر عرض الناج الفكري للحضارات والثقافات المختلفة، بالإضافة إلى تأهيل وإعداد جيل من المبدعين قادر على دفع الأمة للحاق بالتطور العالمي.



مؤسسة محمد بن راشد آل مكتوم  
MOHAMMED BIN RASHID AL MAKTOUM FOUNDATION