

2015

# كتاب في دقائق

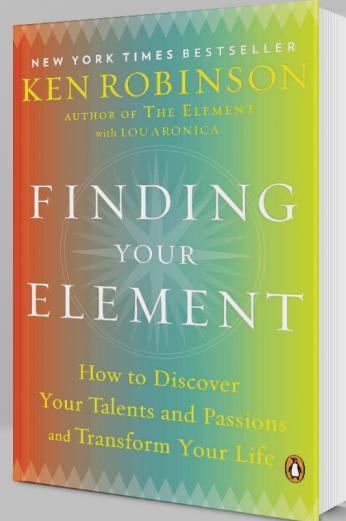
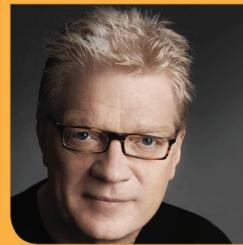
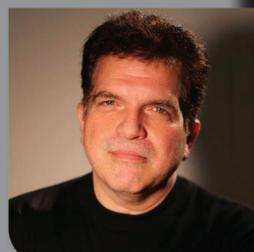
ملخصات لكتب عالمية تصدر عن مؤسسة محمد بن راشد آل مكتوم



مؤسسة محمد بن راشد آل مكتوم  
MOHAMMED BIN RASHID AL MAKTOUM FOUNDATION

## اكتشف موطن قوّتك

كيف تعرف مواهبك وميولك وتغيير حياتك؟



تأليف

كين روبنسون

لو أرونيكا

# ما مكمن قوّتك؟

يُحكي أنَّ سماتي صغيرتين كانتا تسبحان في رحلة استكشافية في أعلى النهر، فقابلتهما سمكة كبيرة تسbig في الاتجاه المعاكس وقالت لهما: «صباح الخير»، ثمَّ سألتهما: «كيف وجدتما الماء في أطراف النهر اليوم؟» فتعجبت السماتان الصغيرتان وسألتا السمكة الكبيرة: «الماء! ما هو الماء؟»

هاتان السماتتان الصغيرتان تعتبران وجودهما في الماء من المسلمات، حتى إنَّهما لا تشعران ولا تدركان أنهما تعيشان وتسبحان فيه. وأنت أيضاً: عندما تكون في موطنك وتعمل في نطاقك ومجالك الحيوي وتعيش مستمراً ناطقاً قوَّتك التي تميزك عن غيرك فستجد نفسك تسbig متقدماً مع تيارات الحياة، وتحقق إنجازات تثير إعجاب الآخرين، من دون أن تتتبه إلى تفاصيل وتعقيدات إنجازاتك، لأنَّك تَدُون ما تقوم به حدثاً طبيعياً يتوافق مع ميلوك ويستدعي قدراتك ويسثير دوافعك، لأنَّك تعيش في نطاقك وتعبر عن جوهرك؛ فتتفاعل مع العالم منطلاقاً ممَّا تكون ومعبراً عما يحدوك إلى التقدم في الحياة من دون تصنُّع أو افتعال.

## هل تعرف مكمن قوّتك؟

يعيش الكثير من الناس مستدين إلى مكمن قوَّتهم ومرتكزين إلى ما يجعل كلاًّ منهم فرداً وحده، لأنَّهم يشعرون أنَّ ما يفعلونه هو تماماً ما ولدوا من أجله. وفي المقابل هناك، العديد من الأشخاص لم ينتبهوا إلى مرتکزات قوَّتهم حتى الآن. وبالتالي فهم لا يستمتعون بحياتهم بل يعانون أشد المعاناة في أعمالهم اليومية منتظرين قدوم عطلة نهاية الأسبوع.



## في ثوانٍ...

إنَّ اكتشاف مكامن الذات لدينا، يجسِّد قدرةً عظيمة لا يدرك قيمتها الكثيرون، فهي تجعلنا نطلق نحو تحقيق الإنجازات التي كنا نحلم بها، كما أنها الطريق الأسرع الذي يوصلنا إلى بناء علاقات ناجحة وصحية مع كل من حولنا وخاصة أطفالنا. ومن المهم أن ندرك أن اكتشاف الذات أمر حيوي جداً للجميع في عصرنا الحالي، حتى نستطيع مواكبة التطور العلمي السريع من خلال القدرات التي نمتلكها. ولاشك أن اكتشاف الذات والقدرات الكامنة التي يمتلكها كل فرد ليس بالأمر السهل لكنه مع قليل من الجهد يمكن تحقيقها، عبر عدة صفات يجب أن نتحلى بها وهي: الثقة بالنفس، والتخطيط والصبر، والتعليم والاستماع بما نقوم به، وعند تحقيق كل هذه الأمور سنكون قادرین بكل تأكيد على الإدارة الصحيحة لذاتنا لما فيه تطورنا ونجاحنا في كافة المجالات.

وفي إطار حرص مؤسسة محمد بن راشد آل مكتوم على المساهمة في نشر المعرفة في مختلف زوايا حياتنا، نضع بين أيديكم اليوم مجموعة جديدة من ملخصات لأحدث وأهم الكتب العالمية، والتي تسلط الضوء على موضوعات تمس ذواتنا جميعاً منها، أساليب اكتشاف مواطن القوة، وطرق تنمية حس الوعي لدى الوالدين، إلى جانب موضوع تأسيس الهوية التنافسية للدول والمدن.

ومن خلال كتاب «اكتشف مواطن قوَّتك، كيف تعرف مواهبك وميلوك وتغير حياتك» للكاتبين كين روبيسون ولو أرونيكا، سنتعرف إلى كيفية اكتشاف نقاط القوة لدينا بشكل سيوفر لنا شعور الاستمتاع بحياتنا وبما نؤديه من عمل. ويوضح الكاتبان أن دافع بحثنا عن نقاط القوة تكمن في سبب شخصي ندرك من خلاله ما نستطيع القيام به، وسبب اجتماعي يوفر لنا الهدف في حياتنا وبالتالي نكون في منأى عن الوقوع في مشاكل البطالة أو عدم الانسجام مع نظام التعليم على سبيل المثال. أما السبب الثالث فهو اقتصادي لأنَّه سيتيح للفرد القدرة على الاستقرار في الوظيفة أو العلاقات.

ويقدم كتاب «تنمية حس الوعي لدى الوالدين، كيف نغيِّر أنفسنا ونمُكِّن أطفالنا» للكاتبة شيفالي تي سباري وصفة متكاملة للأهل للتربية الناجحة للأبناء، بشكل يضمن أن يعيشوا حياتهم وفقاً لشخصياتهم المترفة وليس انعكاساً لشخصيات الوالدين. كما تؤكد الكاتبة على قدرة الأباء في إيقاظ القوى الكامنة لدى الأهل، في حال مراعاة عدة نقاط أهمها تحرير الأطفال من الشروط والموافقات، والتخلص من الآلام والاستفادة من الدروس التي يقدمها الأطفال للآباء. وتسلط الكاتبة الضوء أيضاً على الدور المترافق الذي تقوم به الأم في عملية التربية، بالإضافة إلى أهمية مفهوم تدبير الذات داخل الأسرة والتواصل مع الأطفال بكافة الجوارح.

وسوف نكتشف معًا آليات التسويق الصحيحة لكل دولة من خلال كتاب «الهوية التنافسية، كيف تدير الأمم والمدن شخصيتها وتضع بصمتها» للكاتب سايمون آنهولت، الذي يوضح في كتابه أنه ويسبب العولمة أصبح العالم عبارة عن سوقٍ واحد، مما يحتم على كل دولة أن تتنافس مع الآخرين إذا أرادت أن تحظى بنصيب من المستثمرين والمستهلكين. لذا من المهم أن تحاول كل دولة اكتشاف الصورة الذهنية الموجودة عنها مع تطوير استراتيجية لإدارة تلك الصورة وتحسينها. ويرى الكاتب أن الهوية التنافسية تنشأ من خلال ست قتوان وهي: الدعاية السياحية والعلامات التجارية المصدرة والقرارات السياسية والاهتمام بالأعمال، إلى جانب التبادل التجاري والثقافي ومواطني الدولة أنفسهم، لذا تسمِّ الهوية التنافسية بأنها إبداعية وقابلة للتبني واضحة وتلقائية.

كانت تلك لمحات سريعة عن المجموعة الجديدة للملخصات مبادرة «كتاب في دقائق»، والتي نتمنى أن تُرَوَّد الجميع بمعارفٍ ومعلوماتٍ جديدة، وأن تُسهم في رسم طريق النجاح للجميع في جوانب حياتهم اليومية كافة.

جمال بن حويرب

العضو المنتدب لمُؤسسة محمد بن راشد آل مكتوم

# ما مَكْمَنُ الْقُوَّةِ؟



هو نقطة التقاء قدراتك الطبيعية مع شغفك وميولك الشخصية. قد يكون من يعيشون في نطاقهم ويعملون في مجالهم الحيوي ويوظفون مكان قوتهم؛ مدربين أو مصممين أو رياضيين أو طبائجين أو أطباء أو فنانين أو جنوداً. فكل منا مسؤول عن اكتشاف نطاق قوته الذي يميشه عن غيره. عندما تكون في موطن قوتك فأنت لا تؤدي الأعمال التي تجدها وتقنن مهاراتها فقط، فهناك كثيرون يجيدون أعمالاً لا يمليون لها. كونك في موطن قوتك يعني أنك تؤدي أعمالاً تعشقها وتبدع فيها أيضاً. يقول أحد الحكماء: «اختر وظيفة تحبها ولن تعمل يوماً واحداً في حياتك».

إذا كنت تشعر بالإحباط لأنك لا تعرف مواهبك وشغفك الحقيقي، وإذا كنت تشغل منصباً لا تحبه وتساءل أين تذهب، أو إذا كنت تشعر بالحاجة إلى توجه جديد في حياتك، أو كنت عاطلاً عن العمل وتحاول التعرُّف إلى ما يجب أن تقوم به: فقد حان الوقت لإعادة اكتشاف حماسك القديم والبحث عن السبل التي ابتعدت عنها أو لم تكتشفها حتى اليوم. وهذا هو التوقيت المناسب لبدأ رحلتك في العثور على مكمن قوتك وهي الرحلة الاستكشافية الأولى التي عليك أن تبدأ بها.

## أسباب ودوافع البحث عن مكمن قوتك:

فهذه هي الطريقة المثلثة لإيجاد الوظيفة التي تناسبك من الناحيتين: النفسية والمادية. وفي أوقات الانكماس الاقتصادي يكون ذلك مهماً أكثر من أي وقت آخر. فعندما تحدُّ نطاقك الإبداعي وتستشعرُ مكمن قوتك، ستتوفر لك - على الأرجح - فرص أكثر من غيرك. وبالنسبة للمؤسسات الربحية وغير الربحية أيضاً، لا سيما تلك التي تعاني من شح الموارد، فمن الأفضل أن تترك موطفيها يقumen بما هو هادف وذو معنى لهم. فالمؤسسة التي يعيش فريقها رويتها ويدرك أفرادها أبعاد رسالتها ومرامي دورها ستكون قادرةً على الأداء والعطاء، أكثر من المؤسسة التي يعمل موظفوها منفصلين بعضهم عن بعض، وغير ملهمين ويشدُّ كلُّ منهم في اتجاه مُضادٍ للآخرين.

الناس في العثور على مكمن قوتهم ستحلُّ كلَّ المشكلات الاجتماعية والتعليمية والوظيفية التي يواجهها العالم، ولكنها بالتأكيد قد تساعد في ذلك؛ لأنَّ انسجام الإنسان في عمله وتكيفه مع متغيرات الحياة هي البداية الطبيعية لانسجامه مع ذاته.

♦ **السبب الثالث اقتصادي:** في زمننا الحالى بالمتغيرات والتحولات من المحتمل أن تشغل عدة وظائف وعدة مهن في حياتك العملية. ومن المرجح ألا تكون نقطة بدايتك الوظيفية هي نفسها نقطة نهايتك. وستمنحك معرفتك لمكمن قوتك إحساساً أفضل بوجهتك وبعلامات الطريق التي ستشاهدها في مسيرتك؛ بدلاً من مواصلة القفز من مؤسسة إلى أخرى وأنت تبحث عن وظيفتك. وبغض النظر عن عمرك الحالى،

♦ **السبب الأول والأهم شخصي:** وذلك لأنَّ العثور على مكمن قوتك يُعدُّ ضرورياً لإدراك من أنت وما الذي بمقدورك أن تفعله، والشخص الذي سيسعدك أن تكونه في رحلة حياتك.

♦ **السبب الثاني اجتماعي:** لأنَّ الكثير من الناس يفتقدون الهدف الأصيل والنبيل في حياتهم. والدليل على ذلك موجود في كل ما حولنا: في الأعداد الغفيرة من العاطلين عن العمل، والأشخاص الذين لا يهتمون بما يفعلون أو يعانون من البطالة المقنعة، وبين الأعداد المتزايدة من الطلاب الذين يشعرون بالغرابة ولا يستطيعون الانسجام مع نظام التعليم، بالإضافة إلى ازدياد استخدام مضادات الاكتئاب والمسكنات في كثير من المجتمعات. نحن لا نتوقع أنَّ مجرد مساعدة

## أسس اكتشاف موطن القوة

يُعدُّ العثور على مكمن قوتك أمراً شخصياً للغاية، وغالباً ما يتم عبر عملية مفاجئة أيضاً. حيث يبدأ كلُّ منا من مكان مختلف بناءً على صفاتنا وسمات شخصياتنا وظروفنا المختلفة. كما يختلف مكمن القوة لكلُّ واحد مناً بشكل متفاوت. ومع ذلك فإنَّ رحلة الاكتشاف تتطلّق من ثلاثة مبادئ أساسية تطبق علينا جميعاً وهي:





### ثالثاً، حياتك ديناميكية وحيوية

أن يكون إيقاع حياتك حيوياً ومتجددًا يعني أنه من الصعب أن تتوقع حياتك لأنها لا تسير على خطٍ مستقيم بل تبقى في حركة دائمة حيث إن حياتك هي عملية تجريب وتتجديد مستمرة تتارجح ما بين اهتماماتك وشخصيتك من جانب، وبين الظروف والفرص من جانب آخر؛ وهذا ينطوي على تأثير أحدهما بالآخر ويؤثر فيه وهكذا تنتج أغلب الفرص في حياتك من الطاقة التي تبثها حولك. ولذا فإنَّ العثور على مكمن قوتك يعني اكتشاف سبل وإمكانات جديدة في شخصيتك وفي العالم من حولك.



### ثانياً، أنت مسؤول عن حياتك

مهما كان ماضيك أو كانت ظروفك لا يجب أن تشعر بأنك رهينة لما حصل لك حتى الآن. صحيح أنك لا تستطيع تغيير الماضي ولكنك تستطيع تغيير المستقبل. فما يميز البشر عن غيرهم من الكائنات هو قدرتهم الطبيعية على التخيُّل والإبداع. فالخيال هو القدرة على التفكير في أشياء غير ملموسة بحواسنا. ومن خلاله تستطيع الولوج إلى العوالم الداخلية للآخرين؛ محاولاً أن ترى بأعينهم ما يرون وتشعر بما يشعرون. يمكنك تقمص حياتك المستقبلية أو توقعها وتحقيقها. وتُعدُّ قوى الإدراك والتوقُّع والتعاطف وال بصيرة من أفضل مصادرك لتشكيل وإعادة تشكيل حياتك.



### أولاً، حياتك تجربة فريدة

حياتك تجربة فريدة، على مدى تاريخ البشرية لم يعش أحد من قبل حياتك ولن يعيشها أحد من بعدك. فحياتنا تتشكل من الاختلافات بين شخصياتنا والظروف المحيطة بنا. فعندما تنشأ بين المجتمعات أفكاراً وقيم وأنمط سلوك مشتركة، تتشكل أيضاً الثقافة. ويتأثر ما أنت عليه وفي داخلك بالثقافة التي أنت جزء منها: أي ما تشجعه الثقافة السائدة وما تتجاهله وتمنعه وتمنعه. وهكذا يتأثر مكمن قوتك بما إذا كنت تعيش في زمن السلم أو الحرب أو في فقر أو رخاء، وبما تلقيته من التعليم. وتؤثر القرارات التي تتخذها أو يتخذها الآخرون على المسار الذي ستتّبعه أو تحدُّ عنه. وهذا يعكس العثور على مكمن قوتك على ظروفك الثقافية، أي على فرص النمو التي تريدها وتحتاجها في الوقت الحالي.

## في أيِّ مجالٍ ستُبرع؟

يُعدُّ استيعاب قدراتك الطبيعية جزءاً أساسياً من عملية العثور على مكمن قوتك. وأحد أسباب عدم عثور الكثير من الناس على مواطن قوتهم هو عدم معرفتهم الحقيقة بقدراتهم الطبيعية. فما هي قدراتك وملكاتك الفطرية وكيف تكتشفها؟



شيئاً ما مثل حل الألغاز مثلاً، فغالباً يكون ذلك تعريفاً لقدرة طبيعية. أمّا عندما تسمع أحدهم يقول: «أنا كاتب أو طيار أو طبيب» فإنه يعرّف بنفسه من خلال مؤهلاته. وحى تكون في نطاقك الخاص أو في مكمن قوتك فإنك ستحتاج مزيجاً من القدرات الطبيعية والمؤهلات، بالإضافة إلى اكتشاف مواهبك الفطرية وصقلها بالتدريب: أي تُشكّل مزيجك أو خلطتك الشخصية السرية التي تجمع بين ما هو فطري وبين ما هو مكتسب.

في الكهرباء. وهنا يجب أن نفرق بين القدرات الطبيعية وبين المؤهلات. القدرات الطبيعية جزء لا يتجزأ من معدنك وشخصيتك وماهيتها، أمّا المؤهلات فهي ما تكتسبه عن طريق التعليم والتدريب والخبرة، ولذا فإنك تحتاج إلى التجريب والتدريب والممارسة لصقلها. ولا يعني أن مجرد امتلاك حسٌ فطري تجاه شيء ما، أنك ستُبرع فيه تلقائياً. لأن استيعاب الرياضيات بسرعة لا يجعل منك مهندساً وعندما يقول الناس إنهم يجيدون

تتصل القدرات الطبيعية بالتكوين البيولوجي. أي إنها الموهبة التي ولدت بها. فربما صادفت في حياتك عملاً أو شيئاً تفعله بسهولة وبشكل أفضل من الآخرين. فكل منا أنسنة وعمليات نجحها بالفطرة، بينما يعني منها الآخرون. فقد تجيد ممارسة الرياضة أو يكون لديك حسٌ لصنع الأشياء واستخدام الأدوات بالفطرة. فربما عندما رأيت مفكراً لأول مرة شعرت بفخرتك أنه يمكنك إنجاز عمل ما باستخدامه بدلاً من استخدامه للعب



٤- ارسم على ورقة أخرى ثلاثة أعمدة وعنهما بالصفات التالية: «جيد» و«متوسط» و«ضعيف»، ثم دون كل القدرات الطبيعية في العمود المناسب لها.

٥- اسأل نفسك إلى أي مدى تعبّر هذه القائمة عنك، وهل ترغب في تحريك أي شيء من مكانه؟

٦- ألق نظرة عن كثب على عمود «جيد» وأجب عن الأسئلة التالية: متى وكيف اكتشفت أنك تجيد هذه الأشياء؟ هل بينها شيء ما مشترك؟ ما الأدوار والوظائف التي تعتمد عليها؟

يمكنك اعتبار هذا التمرين خطوتوك الأولى في طريق اكتشاف قدراتك الطبيعية وأنت تحاول تأثير مكمن قوتك. كما يمكنك تغيير قائمتك باستمرار حتى تشعر بالرضا تجاهها.

## ابحث عن قدراتك

١- اكتب اسمك في منتصف ورقة كبيرة وارسم حوله دائرة، ثم اكتب كل المجالات والأعمال التي تناسبك في كل نشاطات الحياة. وارسم دائرة حول كل منها لتكون شكلاً دائرياً حول اسمك ولكن بمساحة كبيرة بين كل هذه الدوائر ودائرة اسمك.

٢- فكر في الأشياء التي تقوم بها في هذه المجالات والقدرات الطبيعية التي تستخدمها، ثم دون كلمات رئيسية أو ارسم صوراً لهذه القدرات داخل الدوائر المرتبطة بها.

٣- فكر وحدّد وتساءل أي من هذه الأنشطة تجيده بالفطرة، وأيها تجيده بمستوى متوسط، وأيها لا تحبه ولا تجيده إطلاقاً.

## الأعمق الخفيّة

ربما أنك لا تعرف كل قدراتك الطبيعية؛ وربما لأنك لم تستدعي أيّاً منها يوماً ما. ولذا فهي ستبقى خاملة وكامنة في داخلك. وقد يكون عدم معرفتك بما تجيده فرصة لاكتشافه بالرجوع إلى القائمة التي أعددتها لأنك تعلم أنك تجيدها بالفعل. ولكن ماذا عن الأشياء التي لم تجربها من قبل؟ مثلاً، إذا كنت تسكن بعيداً عن البحر ولم تخطّ بقدميك على سطح سفينة من قبل، فكيف ستعرف أن لديك شغفاً وقدرة طبيعية على الإبحار؟ فمن المحتمل جداً أنك تجيدهأشياء مختلفة لم تجربها ولم تعرفها من قبل.

برنامج «إل سيستيما» هو المثال الأكثروضوحاً على استخراج القدرات الطبيعية من الأطفال، والتي لم يكونوا على علم بوجودها لديهم من قبل. ولا نعلم حتى الآن كم عدد أولياء الأمور الذين أشركوا أطفالهم في برنامج «إل سيستيما» معتقدين أنهم سيصبحون موسقيين محترفين في المستقبل. ولكن ما نفترضه هو أنهم فعلوا ذلك لمجرد الاعتقاد بأنّه سيساهم في جعل أطفالهم يفكرون بطريقة مختلفة في أنفسهم وفي العالمحيط بهم، وبذلك سيتاح لهم نطاق واسع من الإمكانيات التي لم تتوفر لهم ولم يجرّبها من قبل. وقد وصل «جوستافو دوداميل» أحد خريجي «إل سيستيما» والمولود عام 1981 إلى مرتبة عالمية واختير قبل أن يبلغ الثلاثين قائداً لأوركسترا «لوس أنجلوس».

أكثر من أربعمئة ألف طفل منهمكين جداً في تعلم الموسيقى الكلاسيكية، وتعد «كاراكاس» اليوم أحد أشهر المشاهد الأوركسترالية الحيوية في العالم. حدث كل ذلك عندما ابتكر «خوسيه أنطونيو أبرو» برنامج إل سيستيما. «أبرو» خبير اقتصادي فنزويلي يعتقد أن الموسيقى قد تكون سبيلاً للمعدمين لإيجاد المجتمع الآمن وتحقيق أهدافه. ولهذا بدأ برنامجاً لتعليم الطلاب مهارات عزف مقطوعات موسيقية تمثل تحدياً. وبدأ بأحد عشر تلميذاً فقط. يقول «أبرو»: «شعرت أن تعليم الموسيقى والفنّ يجب أن يكون جزءاً من إرث هذا البلد وكل بلد». أقيمت الحفلة الأولى للأوركسترا الشبابية الجديدة في 30 إبريل 1975، ثم تطور هذا البرنامج تصاعدياً. وأصبح مدعوماً من الحكومة في وقت قصير وتم تصدره إلى عدّة دول أخرى.



## إل سيستيما

في سبعينيات القرن الماضي، لم تكن في فنزويلا فرقة موسيقية واحدة، ولم يكن هناك تعليم للموسيقى تقريباً. كانت «كاراكاس» العاصمة غارقة في الفقر والجريمة والاضطرابات السياسية. والآن، وعلى الرغم من استمرار هذه الظروف فإنّ في فنزويلا



## التوسيع

يعتمد العثور على مكمن قوّتك على الفرص التي تجعلك تكتشف ما أنت قادر على القيام به، وهذا يحتم عليك أن تتحدى أفكارك بخصوص نفسك.

فأيًّا كان عمرك، أنت كغيرك من بني البشر قد كتبت سيناريو قصتك الداخلية بالفعل، وحضرت نفسك فيما ترى أنه يمكنك أو لا يمكنك فعله، وحتى لا تصل نفسك عليك أن توسيع وتقوم بتطبيق التمرين التالي:-

- 1- ضع قائمة بالقدرات الطبيعية التي تراها في أشخاص آخرين ولا تعلم ما إذا كانت تتوافر لديك أيضاً.
- 2- ظلل القدرات التي تود أن تكتشفها في نفسك وطُورها إن أمكن.
- 3- ضع قائمة بالأنشطة التي تعتقد أنها ستتمي هذه القدرات.
- 4- ضع دائرة حول ما ترغبه في تجربته.
- 5- حدد الخطوات العملية التي ستبعها عند تجربة أيٍ منها.  
سيساعدك هذا التمرين حتماً في اكتشاف أعمقِ جديداً لم تكن تخيلتَ أنك تملكتها.

## أين يكمن شغفك؟

الشغف هو الانجداب الشخصي العميق لشيء ما، والألفة أو الحماس الشديد المؤدي إلى شعور عميق بالملتهة والإنجاز. فالشغف شكل من أشكال الحب نعبر عنه عندما نعمل في مجالنا الحيوي وفي نطاق وقتنا فعلن أنا نحب أعمالنا ونعشق أداءها رغم صعوبتها. ولكن السؤال الذي يجدر طرحه هو: ماذَا لو كنت لا تجيد ما تحبه؟



لا شك أنَّ القدرات الطبيعية مهمة ولكن الشغف أهم. فإنْ أحببت شيئاً ما فستكون مهتماً دائماً في أن تتقنه أكثر وبشكل عام، هناك نوعان من الدوافع: داخلية وخارجية. فقد تكون مضطراً لعملِ ما بسبب الدوافع أو الضغوط الخارجية؛ لأنَّ ذلك العمل يوفر لك الوظيفة التي حصلت عليها بموهبتك التعليمية لا بقدراتك الفطرية. وقد يكون عليك فعل شيء ما لأنَّ لديك دافعاً داخلياً مُلحاً؛ وذلك لما ينتابك من مشاعر إيجابية وسعادة عملية وأن تبدع فيما تحبه.

نعم، كلنا نحقق أفضل النتائج عندما يتعلق الأمر بدوافعنا الداخلية. فكما يقال: «يصبح الناس أكثر إبداعاً عندما يكونون شغوفين بما يفعلون». فعلى الرغم من احتمال شعورهم في وقتٍ ما أنَّهم لا يقظون وقتاً ممتعاً لأنَّ العمل صعب، فإنه سيظلُّ لديهم شعور عميق بالارتباط بهذا العمل. ومن المحتمل أن تحتاج إلى بعض القدرات الطبيعية فيما تريده أن تفعل، ولكنَّ الشغف يصنع فارقاً بالفعل. ولذا فإنك ستؤدي أفضل مما توقع عندما يتعلق الأمر بشيء تحبه. وربما تستخف بموهبتك لأنَّك حددت مقاييس مرتفعة بشكل غير معقول لنفسك.

ويُعدُّ تحديد مقاييس مرتفعة جيداً إذا لم تكن مصاباً بوسواس نقد وتقرير الذات. فإذا ما بدأت بممارسة الرسم حديثاً، فإنك لن ترقي إلى مصاف كبار الفنانين بسرعة، لأنَّ الإتقان يستغرق وقتاً ويطلب مجاهدةً. ولكن إن كنت على الطريق الصحيح فإنك ستشعر بالبهجة حتماً. ولكن عليك أن تتلقى الإلهام من سبقوك في مجالك الحيوي؛ لأنك لن تستطيع التراجع أو لن تحب التراجع عن ممارسة ما تحب من ناحية، ولأنك ستعيش حياة سعيدة ومفيدة بما أنك تقوم على إتقان أعمال تعشقها. إذ يؤكد خبراء مدرسة علم النفس الإيجابي على أنَّ القدرات التي تضمر داخلنا لأننا لم نستثمرها، تظل تصرخ فينا وتتادينا لكي نتحرك باتجاهها.

## السعادة والرفاهية

تُعدُّ حالتك الشعورية من أهمّ ما يجب عليك ملاحظته وأنت تبحث عن مكمن قوّتك؛ ونعني بذلك سعادتك. لكن التركيز على السعادة وحدها هو مدخل محدود جداً؛ حيث إنَّ السعادة عنصر أو مكون من مكونات الرفاهية ومتعدة وشفف العيش. وللرفاقيَّة خمسة عناصر قابلة للقياس، وهي:

**الرفاهية الوظيفيَّة** : أن تشغُل وقتك وتعيش عاشقاً لكل ما تفعله يومياً.

**الرفاهية الاجتماعيَّة** : أن تمتلك شبكة علاقات قويَّة وتحظى بالحب أيضاً.

**الرفاهية الحسنيَّة** : أن تتمتع بصحة جيِّدة وطاقة كافية للقيام بكل ما تريد من أعمال.

**الرفاهية الماليَّة** : أن تدير شؤونك الاقتصادية بفاعلية.

**الرفاهية الوطنيَّة** : أن تشعر بالانتماء إلى الدولة والمدينة والمنطقة التي تعيش فيها.



لك ضغطاً ويؤثُّر بشكل سلبي على صحتك الجسدية، حيث إنَّ أكثر ما يؤثُّر على مستويات السعادة الحقيقية هو ما اخترت أن تقوم به من عمل، والأحساسات التي تستشعرها. فلا يكُنْ مفتاح السعادة في تغيير شكلك أو مكانك أو فيما تعجز عن القيام به أو في ظروفك، ولكن يكُنْ في «الأنشطة اليوميَّة المقصودة». وهذا يجعل من العثور على مكمن قوّتك ومكوثك في داخله جزءاً مهماً من هذه العملية.

بالسعادة وأنت تجib عن هذا السؤال، فعلى الأرجح أنك تنعم بالرفاهية الوظيفية. أمَّا إذا كنت تتعلَّم شيئاً لا تحبُّه، أي إن لم تكن في نطاق قوّتك، فإنَّ الرفاهية ستتلاشى من المجالات والنُّعم الأخرى.

تخيل أنك تتمتع بعلاقات اجتماعية ممتازة وأمان ماليٍّ وصحيٍّ جيِّدة، ولكنك لا تحبُّ ما تقوم به يومياً. فإنَّ ما تقضيه من وقت في المجال الاجتماعي سيزول بسبب القلق والشكوى حول وظيفتك السيئة مما يسبِّب

أجرى علماء منظمة «جالوب» بحثاً عن مكونات الرفاهية الوظيفية، وسلطوا الضوء على العلاقة بين رفاهيتك بشكل عام، وبين العمل في نطاق موطنك وقوّتك. فما تستغرق فيه وقتك يومياً يشكُّ هوَّتك سواءً كنت طالباً أو أباً أو متقدعاً أو قائداً، حيث تقضي معظم ساعات استيقاظنا في القيام بما نعتبره مهنتنا أو وظيفتنا أو موهبتنا أو عملنا. فعندما يقابل الناس لأول مرَّة يسألون بعضهم بعضاً: «ما عملك وما هواياتك؟» فإنَّ كان عملك ومالك ذا معنى، وشعرت

## الرؤية الثاقبة

لا يتعلَّق العثور على مكمن قوّتك بالقدرات الطبيعية والشغف فقط. بل يتعلَّق أيضاً بالسلوك. يقول «شكسبير» في مسرحية «هاملت»: «لا يوجد شيء جيد وشيء سيئٌ؛ فتفكيرنا يصفّهما كذلك». وهذه حقيقة جوهريَّة، لأننا لا نرى العالم أو أنفسنا بشكل مباشر، بل عبر حُجُب الأفكار والمشاعر والقيم التي نعيش فيها. ولهذا يجد بعض الناس مكمن قوّتهم بسهولة، بينما يعاني بعضهم الآخر كثيراً مع سلوكهم. لتأخذ مثلاً حالة «جييف لينش»؛ فبسبب تدني مستوى الوظيفي، ما كان ينبغي أن يكلُّ نفسه عناء الذهاب إلى المقابلة الوظيفيَّة عندما علمَ أنَّ «جنرال موتورز» تبحث عن مدرب متعرِّس في قسم الشاحنات الصغيرة؛ وهي الوظيفة التي أرادها جييف أكثر من أيِّ شيء آخر في العالم. تتطلَّب الوظيفة درجة جامعية علياً، بينما لم يدخل «جييف» الجامعة أبداً. وكان عليه أيضاً أن يرتدي بدلة جديدة وحذاء مناسباً للمقابلة، وأن يغسل يديه جيداً، بسبب عمله كميكانكي في إحدى ورش صيانة سيارات «شيفروليه». وعلى الرغم من أنَّ هذه الفرصة لم تبدُّ واحدة، إلا أنه حصل على الوظيفة.

فقد كان شغوفاً بالسيارات إلى درجة يصعب تخيلها. لقد كان «جييف» بارعاً على الدوام في كل ما يفعله، وهو ما لاحظه مديره، فتجاهله عدم حصوله على التعليم الرسمي المطلوب لهذه الوظيفة. وبمجزَّد حصوله على الوظيفة كان عليه أن يتَّعامل مع واقع جديد عليه تماماً، ومع ذلك حقق ناجحاً تحدثت عنه «جنرال موتورز» بسبب شغفه وتعلقه النفسي بعمله.



أصعب من تعلم اللغة الصينية. وبدلًا من أن يذعن أو يتراجع استخدام إدراكه الفطري وعشقه للسيارات وخبرته كميكانيكي وتمكن من تفسير المعلومات بطرق لم يفطن إليها المدربون المحترفون.

يقول جيف: «لعبة الحظُّ والفرصة دوراً كبيراً معي ولكن المفتاح دائمًا هو الانتباه والملاحظة إلى مكمن الفرصة وعدم الانتظار حتى تكشف هي عن نفسها». ولهذا تُعدُّ قصة جيف دليلاً على أنَّ السلوك هو كلُّ شيء في رحلة العثور على مكمن القوة. فقد امتلك قدرة طبيعية في كل ما يقوم به ويحبُّه أيضًا. في حين قد يرتبك آخرون أمام هذا القرار لعدم حصولهم على المؤهلات التقليدية وعدم شعورهم بأهليةِهم للترقية وقدرتهم على الإبداع. وهذا يعني أنَّ الحاجز التي لا نراها تكون غير قائمة بالفعل.

لم يمض وقت طويل، حتى أرادت الشركة ترقية «جيف» إلى مدير للخدمات مما شكلَ حاجزاً جديداً أمامه. فقد كانت الوظيفة تتطلب تقييم واعتماد إصلاحات تقدَّر بـ 5 ملايين الدولارات على مدار العام، ليساعد خدمة العملاء في اتخاذ قرارات صحيحة. ذهب جيف إلى مديره وأخبره بأنه يثمن كلَّ ما قدمه له ولكنه يشعر بأنَّ الوظيفة ليست مناسبة له وأنَّه يمكنه تحقيق إنجازات أكبر في مركز التدريب، فحدَّد له مقابلة. وكان الحاجز التالي هو عمره، حيث كان أصغر بكثير من المدربين الآخرين في مجال تؤمن بإدارته بأنَّ الخبرة فيه هي المُغَول الأول. لكنَّهم منحوه الفرصة ليكون أصغر مدرب في تاريخ الشركة. كان منصبه الجديد يتطلَّب ترجمة ما يمُرُّ به المهندسون لمساعدة الميكانيكيين في أداء عملهم. وفي عالم السيارات التي تعمل بالكمبيوتر كانت مهمته

## أين قبيلتك؟

على الرغم من أنَّه لا يوجد مثال في هذا العالم ولا يستطيع أحد غيرك أن يعيش حياتك، فإنَّ هناك العديد من الأشخاص الذين يشاركونك نفس الاهتمامات والشغف. ومنعى أن تكون داخل مكمن قوَّتك هو أن تكتشف في أيِّ عالم تزيد أن تعيش حياتك بمعنى ما الثقافة والبيئة التي تستمتع بها؟ ومن هم أقرانك و «أفراد قبيلتك»؟



لم تستشرفها من قبل مما يجعلك جزءاً طبيعياً من هذا العالم؟ فاكتشف قبيلتك وهويتك المهنية التي تعشقها هو المعدن الحقيقي لمكمن قوَّتك.

◆ **الاتصال:** تعلم القبائل والروابط المهنية كأساس ونظام دعم، فتحقق القبائل التي تعمل معًا أكثر بكثير مما نحققه كأفراد؛ لأنَّهم يشجّعون بعضهم بعضاً على الإبداع وتنمية الحسِّ الفني. وحتى تكون في داخل مكمن قوَّتك يجب أن تتمتَّع بالإخلاص والإصرار وبدرجة عالية من الوعي بالذات.

الأعضاء الذين يشاركونك اهتماماتك من خلال التزامك نحوهم، وهم يخفُّفون من شعورك بالانزعاج الذي يشعر به عادة كل من يفقد للتواصل مع أفراد فريقه وأعضاء زمرةه. أمَّا إذا ذهبت إلى القبيلة المهنية الخطأ فستتجد نفسك في حالة من الجمود والذبول. فأسأل نفسك: هل تشعر بأنَّك أصبحت أكثر أم أقل حماساً منذ أن بدأت تقضي وقتك مع من يشاركونك نفس الشغف والقدرات؟ هل تكتشف مع مرور الوقت أنك لم تعد تشعر بالراحة تجاه فريقك أو قبيلتك المهنية الجديدة؟ أم أنك ترى فرصاً

القبيلة المهنية هي مجموعة من الناس يتشاركون نفس الاهتمامات والشغف، سواء كانت كبيرة أم صغيرة. وهي توجد افتراضياً عبر وسائل التواصل الاجتماعي وتوجد واقعياً في كل حي ومدينة ودولة. وللتواصل مع أناس يشاركونك ميلوك وشغفك ونقاط قوتك فوائد جمة لك ولهم منها:

◆ **الدعم:** فأعضاء القبيلة - وعلى الرغم من اختلاف وتباُّع شخصياتهم - يساعدون بعضهم بعضاً لينجحوا، فأنَّ توازن

وحيث يكون الحفاظ على الطاقة والإلهام لتواصل مسيرتك  
أمراً صعباً؛ فإن القبيلة ستتوفر لك الدعم والبدائل  
المتعددة والمتتجدة.

♦ **الإلهام:** تُعدُّ القبيلة المتأمرة والتواقة والمحمسة  
مصدراً مهماً للإلهام. فرؤيه ما يحققه الآخرون ممن  
يشاركونك نفس الشغف تطُور عملك كثيراً وترفع سقف  
طموحاتك.

## فتّش عن قبيلتك

كيف تعثر على قبيلتك إذا لم تكن قد وجدتها وعايشتها  
حتى الآن؟

♦ **استخدم الإنترن特:** يوفر الإنترنرت فرصاً غير  
مبوبة للتصل بأناس لهم نفس اهتماماتك. وستساعدك  
محركات البحث على تقديم نفسك لقبيلتك. اكتب،  
عبارة «أندية الخطابة» على محرك «جوجل» وستحصل  
على عشرات الملايين من نتائج البحث. ونظراً لصعوبة  
مراجعة كلها، فإن استعراض الصفحات الأولى سيقودك  
إلى نتائج شقيقة: ستكتشف مؤسسات ومؤتمرات وخبراء  
ومدربين ومؤلفين واستشاريين؛ ولا يبقى أمامك سوى  
اختيار أقربها إلى نفسك أو نطاق اهتمامك ومكان عملك.

♦ **عد إلى أرض الواقع:** ابحث عن نوادي وجمعيات  
يمكن دخولها والمشاركة في نشاطاتها. فعلى الرغم من  
قيمة المجتمعات الافتراضية، يبقى الوجود في المكان والعمل  
على أرض الواقع هو أعلى مستويات التواصل. ابحث عن  
فعاليات مميزة وتفاعل مع المتحدثين وقادره ورش العمل  
وهي المعارض ورگز على التواصل وال الحوار.

♦ **اشترك:** اشتراك في الدورات التدريبية المكثفة والقصيرة  
والمتنوعة؛ حيث توفر المؤسسات التعليمية برامج متنوعة  
وفضولاً مسائية ومحاضرات عامة وفعاليات متخصصة.

♦ **تطوّع:** تتحقق السعادة الحقيقية عندما تساعد  
آخرين. هناك مؤسسات ترتكز على كلّ نوع  
من الاحتياجات الشخصية والاجتماعية فتحقق منافع  
متبادلة، فالذين يحتاجون مثل هذه الخدمة يستفيدون  
منك ويفيدونك في توسيع نطاقات الأنشطة وال العلاقات.



ولا يتغير هذا المبدأ أبداً: فأنت تفتح فرصاً جديدة لغيرك وأنت تقتصر على ما يتوفر لك منها.

♦ **اعثر على معلمك:** استثمر بعض الوقت في البحث عن مدربين. افحص مواقعهم الإلكترونية وكتبهم إن وجدتها. فإن عثرت على ما يناسبك فاستثمر وقتك وممالك وتأكد من أن النتائج المترتبة تستحق ذلك.

## سر إلى الهدف بشغف

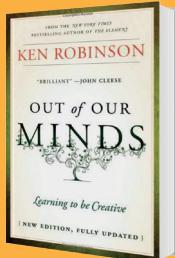
المنحة الإلهية التي يتلقاها كل إنسان عاقل هي امتلاكه لمصادر إبداعية، وباستخدام تلك المصادر يستطيع كل منا تغيير حياته إلى الأفضل دائماً. فسواء رغبت في تغيير العالم أو تغيير نفسك، فإن حدودك يحدّدها خيالك أكثر مما تحديدها ظروفك، وهذه هي سيرة العالم عبر تاريخ الحضارة منذ بدء الخليقة.

وإذ تواجه كل الرحلات الاستكشافية مخاطر لا يمكن توقعها، فإنّها تتمحّض أيضاً عن فرص لا يمكن التنبؤ بها. ولذا عليك أن تبدأ فقط بتحديد الاتجاه وأخذ أولى الخطوات، وما عليك بعدها سوى تقبّل المخاطر والاحتمالات وأن تبقى يقظاً ومستعداً للاستجابة لها. وهذه هي آلية عمل كل العمليات الإبداعية دائمة الحركة. فتحن جميعاً كفرق عمل وأفراد نختبر أحلاماً مختلفة ونتعمّم ونشقى أيضاً في ظروف مختلفة. ويعُدُّ استشعار أحلامنا واحترامها ومعرفة شروط تحقيقها من ضروريات الحياة ليصبح كل منا ذلك الشخص الذي يتمّناه.



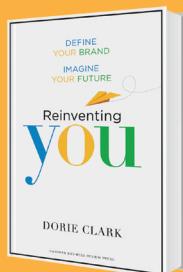
### Find Your Passion

25 Questions You Must Ask Yourself.  
By Henri Junttila. 2013



### Out of Our Minds

Learning to be Creative  
By Ken Robinson. 2011



### Reinventing You

Define Your Brand,  
Imagine Your Future  
By Dorie Clark. 2013

## قراءة ممتعة

ص.ب: 214444

دبي، الإمارات العربية المتحدة

هاتف: 04 423 3444

نستقبل آراءكم على

تواصلوا معنا على

MBRF\_News

MBRF\_News

mbrf.ae

www.mbrf.ae

وختاماً: إن لم يضمن لك العثور على مكمن قوّتك واستكمال حياتك في حالة مستمرة ومستقرّة تغمرها البهجة والسعادة، فسينتابك شعور عميق بما هيتك والحياة التي يجب أن تحياها. وتذكر دائماً أنه مهما كانت ظروفك فأمامك دائماً خيارات، فقد تحيّا في أقسى الظروف، ويبقى بمقدورك أن تخثار وأن تفكّر وتشعر وتتصرّف بطريقة مختلفة. ولكن الخطوة الأكثر أهمية هي أن تتحرّك وتتأمل فرصةك الخارجية وقدراتك الداخلية. فأنصت إلى ندائك الداخلي، ورّكز بوصلتك القوية إلى حيث تشير طاقاتك الداخلية ومواطن قوّتك المحورية.



Qandeel |  
لخدمات الطاعنة والنشر



"إِنَّ الْقَلْمَ وَالْمَعْرِفَةَ أَقْوَى  
بِكَثِيرٍ مِنْ أَيِّ قُوَّةٍ أُخْرَى"

## صَاحِبُ السُّمُوٰ وَالشِّيْخُ مُحَمَّدُ بْنُ رَاشِدٍ أَلْ مَكْتُومٍ



مؤسسة محمد بن راشد آل مكتوم  
MOHAMMED BIN RASHID  
AL MAKTOUM FOUNDATION