

2015

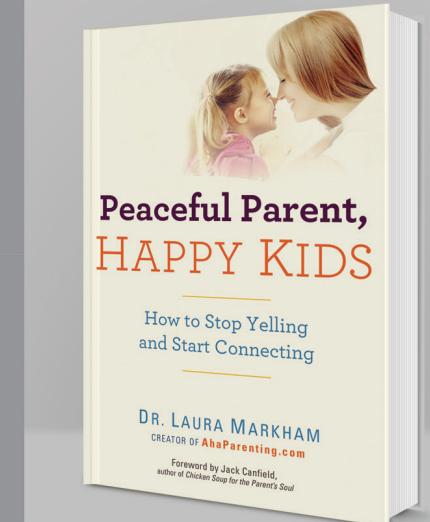
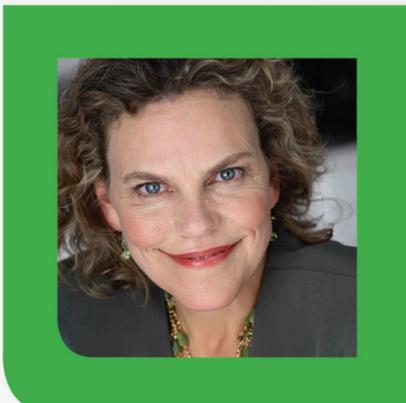
كتاب في دقائق

ملخصات لكتب عالمية تصدر عن مؤسسة محمد بن راشد آل مكتوم



مؤسسة محمد بن راشد آل مكتوم
MOHAMMED BIN RASHID AL MAKTOUM FOUNDATION

آباء متضهّمون، أبناء سداع كيف تنبذ العنف وتتواصل بالمحبّة والعطف



□ تأليف

□ لورا ماركهام

آباء .. عظماء

يتطلع الآباء دائمًا إلى تأسيس علاقات إنسانية قوية مع أبنائهم قوامها المعجبة والتفاهم والاحترام المتبادل. وفي حين يدير بعض الآباء مرحلة تنشئة الأبناء بحكمة وذكاء، يعني بعضهم الآخر ويُخرجون في النهاية جيلاً من الأبناء الناجحين. فما هو سر نجاح القليلين وفشل الكثيرين؟ الحقيقة أن الآباء الناجحين لا يملكون عصاً سحرية؛ وإنما ينبع نجاحهم من توجّهاتهم الفكرية. فهم يتحددون ويستمعون ويتواصلون مع أبنائهم بشكل إيجابي.

في الماضي، كان كباراً في التربية الأسرية وعلم نفس الطفل نرکز أساساً على تقويم سلوك الأبناء، ثم انتبهنا إلى أهمية تقويم سلوك الآباء من خلال ثلاث خبرات أساسية هي: ضبط النفس وتعزيز التواصل والتدريب الفعال وذلك تطبيقاً للمثل القائل: «من شابه أباه فما ظلم»؛ مما يعني أن الدور الأكبر يقع على عاتق الآباء. ومن ثم لا بد أن يعيش الآباء حالةً من الازان النفسي والعاطفي قبل الشروع في التواصل مع أبنائهم وتقويم سلوكهم. فالحقيقة العلمية التي ندركهااليوم أنه ليس هناك آباء خارقون وأبناء مثاليون؛ ولكن هناك أسرًا تتبع بالسلام والمحبة والاحترام، وأسرًا تعاني بسبب السلوك السلبي للأباء وانعكاساته الضارة على الأبناء.



في ثوانٍ..

لاشك أن تبادل الخبرات وعرض الممارسات والاطلاع على التجارب من أهم مسارات نشر ونقل المعرفة، فبدلاً من إعادة اختراع العجلة والمرور بنفس التحيّدات للوصول إلى حلول نموذجية، يمكن

الاستفادة من التجارب المشابهة مع تحديتها بما يتاسب مع متطلبات المعرفة الحديثة من جوانب إبداعية ومبتكرة وتفنيّلها على أمثل وجه. إن تطوير مهارات مشاركة الخبرات لدى الأفراد وتعزيز قنوات الاطلاع على ممارسات الآخرين يساهم في حفظ الموارد البشرية والمالية ويفتح المجال أمام الأجيال الشابة للانطلاق من حيث انتهى الآخرون.

وفي إطار سعي مؤسسة محمد بن راشد آل مكتوم الدائم إلى نشر وطباعة المؤلفات التي تشري العقول وترتقي بمكتسبات الوطن والتي تؤكد على منهجية توجهات ورؤى قيادتنا الرشيدة، تأتي ملخصات الدفعة الجديدة لمبادرة «كتاب في دقائق» لتشمل 3 مواضيع معنية بأهمية تبادل الخبرات ومشاركة التجارب.

وفي دفعتنا الجديدة سيأخذكم ملخص كتاب «المبتدئ الذكي» في رحلة اكتشاف سلوك الموظف المبتدئ ووضعه في مقارنة مع ذوي الخبرة من حيث الحماس والمعرفة وحب التعلم والولع بالابتكار. ويؤكد الكتاب على أن القائد البارع صاحب الخبرة الطويلة هو أهم مصدر لنقل المعرفة للجيل الجديد عبر طرح أفضل الممارسات ومشاركة ما مرر به من تجارب وما اكتسبه من خبرات.

أما ملخص الكتاب الثاني وعنوانه «لتكن غايتك بدايتك» ويتناول القادة العظام القادرين على إلهام الناس بالإقدام على الفعل، ويرى الكاتب أن هؤلاء يمنعون أبناءهم إحساساً بالانتماء، ويؤكد على أن القادة الذين يتمتعون بقدرة فطرية على بث روح الإلهام في نفوسنا، لديهم مهارة أكبر في التواصل ومشاركة التجارب مع الآخرين.

وتختتم ملخصات الدفعة الجديدة بكتاب «آباء متفهمون أبناء سعداء» ويرصد المؤلف حقيقة أن الآباء الناجحين لا يملكون عصاً سحرية؛ وإنما ينبع نجاحهم من توجّهاتهم الفكرية؛ فهم يتحددون ويستمعون ويتواصلون وينقلون خبراتهم وتجاربهم الحياتية إلى أبنائهم بشكل إيجابي.

أتمنى أن تكون ملخصات الدفعة الجديدة من «كتاب في دقائق» قد أضافت إلى مخزونكم المعرفي، أملاً أن تكون قد ساهمنا ولو بالجزء البسيط في تعزيز ثقافة القراءة والاطلاع كركيزة لتطوير مجتمع متقدم، يتخذ من المعرفة سنداً وظهيراً يتكئ عليه في رحلته نحو التنمية المستدامة.

جمال بن حويرب

العضو المنتدب لمؤسسة محمد بن راشد آل مكتوم



1- استخدم جهاز التحكم الداخلي: في خضم تنازعك مع طفلك توقف للحظة واسترجع الآثار النفسية المحبطية التي عانيت منها في صدرك بسبب تعامل سلبي ما زلت تتذكره. من المؤكد أنك لا تود لطفلك أن يعاني

إدارة الغضب

- 2- استوعب حقيقة مشاعرك:** حين تملّكتنا مشاعر الغضب نقدم على قول ما لا يقال و فعل ما لا يفعل. في مثل هذه الحالة تريث، وخذ نفساً عميقاً إلى أن تخلص من غضبك، وتماسك حتى تراجع عن اتخاذ قرارات قد تندم عليها.
- 3- غير نظرتك:** إن كنت تنظر إلى طفلك باعتباره مصدراً للإزعاج فلن تهدأ أبداً. تذكر أنه طفل يسعى للتفاف عن مشاعره بالطريقة التي يطئها متاحة؛ حين يظن أن من واجبه مساعدته فلا تعنّفه.
- 4- تمهّل قليلاً:** لا تتعجل في إلقاء المحاضرات حول الأدب والسلوك المهدّب وأنت في قمة غضبك. أجل النقاش إلى ساعة صفاء يكون لحديثك فيها صدى وقيمة.
- 5- تجنب العنف الجسدي:** قد ينفّس الضرب عن غضبك للحظة ولكن آثاره السلبية ترافق طفلك إلى نهاية العمر.
- 6- اخفض نبرة صوتك:** أثبتت الأبحاث أنه كلما تبنّى الإنسان نبرة خافتة وهادئة في حديثه انعكس ذلك على هدوئه هو ومن حوله.

مهما حققنا من درجات ضبط النفس فلا بد من بعض الزلات التي نفقد فيها أعصابنا ونخرج عن شعورنا، ونبذأ في مواجهة أبنائنا بشيء من العنف. هذه هي طبيعة البشر عملاً لأن هذه الحالة لا تقتصر عليك فحسب وإنما تمتدّ لتصيب طفلك أيضاً. فكيف تتجنب تفاقم الموقف؟

1- توقف عن الجدال ولا تعاود النقاش حتى تهدأ. هذا التصرّف يعكس لطفلك حدة الموقف وينحنه الفرصة ليهدأ هو الآخر.

2- حرّر جسمك من الغضب: خذ نفساً عميقاً وتذكّر أنه ما من أمر يستحق كل هذا الاستياء. حاول أن تبتسم كي يسترخي جهازك العصبي وتخلص من غضبك تدريجياً.

- بك وأنك لست محور القضية، وإنما هو ذلك الطفل الصغير الذي يبذل ما في وسعه ليتعلّم منك وينضج متكتأً عليك ومستنداً إلى توجيهاتك.
- 6- التصرّفات السلبية انعكاس لرغبات مكبّوتة:** لـ احتياجات طفلك في التغذية والمرح والعناق واللعب والأمان. ا声称 مهاراته وعلمه معايير السلوك المقبول حتى يتبنّأ تدريجياً بما هو متوقّع منه في مختلف المواقف.
- 7- اعتبر طفلك مستشارك التربوي:** أتح له المجال ليعبّر عن رغباته واستمتع بكل لحظة تقضيها معه.
- 8- غير أسلوبك:** جدد أسلوبك التربوي من حين إلى آخر ليواكب مراحل نمو الطفل ومتطلبات العصر.
- 9- أحب طفلك:** الحب فعل وليس فورات من المشاعر. ابذل ما فيي وسعك لتحافظ على علاقات حميمية بابنك. هذا هو الخيار الأمثل لتؤثّر فيه وتأثر به.

- بالحسنى وفترس فيه محبتك بهدوء.
- 3- تجنب العقاب:** لا تخلط بين العقاب والتهذيب. استبدل العقاب بالتوجيه والنصح. ضع القواعد وحدّد معايير السلوك المقبول دون تهاون. فالقواعد المتزجّة بالمشاعر والتعاطف هي قوام التربية المؤثرة.
- 4- دع طفلك يعبر عن مشاعره بحرية:** يعتبر اللعب مع الأبناء من أهم وأروع أشكال التواصل الفعال، لأنّه يكسر حاجز الخوف في نفوسهم ويحثّهم على التعبير عن احتياجاتهم دون أن يتّظروا ثواباً أو يخشوا عقاباً. وهنا يمكن دورك في الإنصات والتجابع الفعال. فكلما حجمت من تأثير المشاعر السلبية على أبنائك في الصغر تعلّموا ضبط النفس وإدارة المشاعر في الكبر.
- 5- لا تأخذ الأمور على محمل شخصي:** تذكّر دائماً أنَّ الأمر لا يتعلّق

قواعد لبناء جيلٍ واعدٍ

- يساءل الآباء دائماً عن القواعد التي تمهد لأبنائهم طريق النجاح. إلا أن هذه القواعد ترتبط بالآباء أكثر من الآباء. إذا تمكّنا من التحكّم في أنفسنا والسيطرة على ردود أفعالنا وتبني سلوكيات بناءة ومؤثرة وتقديم قدوة يُحتذى بها، فلن يحتاج أبناؤنا أكثر من ذلك لينجحوا. نقدم فيما يلي عدة قواعد لتنشئة جيل من الوعادين المبدعين:
- 1- تعاطف مع نفسك:** كلما كنت أكثر تعاطفاً وتسامحاً وتقبلاً لنفسك انعكس ذلك على تعاطفك وتحفيزك لأبنائك.
- 2- كن نصيراً لطفلك واحترم احتياجاته:** كل طفل يحتاج من يناصره كي يجتاز مراحل التطور البدني والنفسي بنجاح. لا يعني ذلك أن تغض الطرف عن أخطائه لإرضائه، وإنما تساعده لينضج، وتقوم سلوكه

ثانياً: التواصل

تقول الحكمة القديمة «الآباء يهبون أبناءهم أجنبة في الصغر حتى يشتّد عودهم ويحلقوها بها عالياً في الكبر». بالفعل تؤهّلنا الصلات الوثيقة بأبنائنا لممارسة الأبوة الفطرية التي تجعلنا نفِّير ونؤثر في نفوسهم وطبعهم حتى بعد أن يغادروا عالمهم الصغير وينفتحوا على العالم الرحب. أواصر المحبة بين الأبناء وأبائهم هي ما تشكّل درع الأمان لهم - لا سيما في مرحلة المراهقة - ضد تطرّفات وأفاف المجتمع المدمرة. تلك العملية التربوية المتواصلة تبدأ منذ أن تشقّ صرخات الطفل جدران الحياة. وسنرى فيما يلي كيف يحدث ذلك عبر المراحل العمرية المختلفة:



الطفل أنَّ بإمكانه التعبير عن احتياجاته ببساطة، وأنَّ لديه من يلبِّي هذه الاحتياجات، فيا له من عالم رائع. وحينها يتعلم الطفل درساً مهمَاً في ضبط النفس: فهو يستطيع أن يبتسم ويتنهج ويكي ويتحمَّس كما يحلو له، وبمجرد أن تتشوّش مشاعره وتتغيَّر احتياجاته سيسجد من يهدئ من روعه ويُوفِّر احتياجاته. وعلى هذا الأساس يترسَّخ لدى الطفل انطباعُ بالحماية والأمان والثقة في هذا العالم الآمن - وبين يمنجه هذا الأمان بك «أنت». فلا تستهِن بأهمية نظراتك ولمساتك فهي تُشكّل علاقتكما التي ترسُخ في ذاكرته يوماً بعد يوم؛ ليصبح ابنًا سعيداً وواثقاً ومتعاوناً.

واحد. فلا عجب أن يؤثُّر الآباء المحبطون سلبياً في أطفالهم ليعنوا من إحباط مزمن، كما يخرج الآباء المنفعلون جيلاً من العابثين.

يتواصل الآباء مع أطفالهم خلال هذه المرحلة بشكل فطري. فحين يرميك طفلك بنظرة حالية، تبادله تلك النظرة وتبدأ في مدعيته. يتنهج الطفل ويركل قدميه في سعادة، فتزداد مدعيتك وهدفك له. وتستمرُّ هذه العملية لبعض دقائق حتى يفقدُ الطفل حماسه ويشعر بحاجته إلى النوم. هنا يستنتج الوالدان أنَّ وقت الراحة قد حان؛ فيختنان أصواتهما ويغلقان المصايد، وينشدان بعض الأناشيد الهدائة لمساعدته على النوم. وهكذا يدرك

مرحلة حديثي الولادة (0-13 شهراً) : تشغيل العقل

يولد الإنسان وفي داخله طاقة هائلة ليتلقَّى الحب وينمجه، بل إنَّ التطور العاطفي الذي تتميُّز به - بما في ذلك القدرة على التحكم في المشاعر وردود الأفعال - يتم خلال مرحلة مبكرة. ومن ثم فإن علاقتك بطفلك خلال هذه المرحلة تشكّل نظامَه العصبي ونقطَّة التواصل العقلي التي ستحكم تصرُّفاته؛ أي أنَّ صحته النفسية ووظائفه الفسيولوجية تعتمد على علاقتكما معاً. فبلمسة حانية وحضن دافئ يزول توتره وتنظم هرموناته وتتلاقي ضربات قلبه بضربات قلبك ليخفقا كقلب



مرحلة الطفولة (13-36 شهراً) : ترسِّيخ الارتباط الآمن

تعتمد قدرة الطفل على استكشاف العالم من حوله خلال هذه المرحلة على مدى ثقته واطمئنانه وارتباطه بوالديه. فقد أثبتت الأبحاث أنَّ الأطفال الذين ينعمون بارتباط آمن مع ذويهم يؤسِّسون فيما بعد علاقات أقوى، ويتمتَّعون بمعدلات أعلى في ضبط النفس والمرونة، وأقل في التوتر والإحباط، ناهيك عن النجاح الذي يحقّقونه في شتَّى مجالات الحياة.

كيف تؤثر دور الرعاية على طفلك؟



إن كان طفلك يقضى أكثر من 20 ساعة أسبوعياً في دور الحضانة، وبالتالي تأكيد ستؤثر هذه الساعات بشكل أو باخر على تطوره الذهني والنفسي. فحين تبسم لطفل لم يتجاوز عمره الشهرين، فإنه يستقرق بعض الوقت كي يبادلك الابتسامة. وكونك والدًا، فسوف تنتظر حتى ترسم الابتسامة على محياه الجميل. وتنطبع لحظات الانتظار هذه وتصبح جزءاً من تكوين الأعصاب في القشرة الأمامية للمخ أي في مركز التطور العاطفي. أمّا حين تبسم له الأخصائية في الحضانة فإنها قد لا تمنجه الوقت الكافي ليتبادلها الابتسام، فهي ترعى عشرات الأطفال. وعلى هذا المنوال يفقد الطفل الكثير من تلك اللحظات المؤثرة والتي تسهم في تطوره الذهني على مدار اليوم، ليتأخر نموه ويختل في النهاية نظامه العصبي ككل. وحدها دور الرعاية التي تأخذ احتياجات الطفل النفسية والعاطفية بعين الاعتبار تتمكن من تعويض غياب الوالدين وتؤهلهما للعمل الجماعي والاجتماعي.

كيف تختار دار الرعاية المناسبة

- ♦ اختر مكاناً آمناً وهادئاً يديره متخصصون في شؤون الطفل الذهنية والنفسية.
 - ♦ قال عدد الساعات التي يقضيها طفلك هناك قدر الإمكان.
 - ♦ استمتع بقضاء أكبر وقت ممكن مع طفلك في المنزل ويا حبذا لو تغلق التلفاز وغيره من الأجهزة الإلكترونية التي تشتبّه انتباهاه لكي يتقاول معك معظم الوقت.
 - ♦ عمّق التواصل بينكما بكلّ وسيلة ممكنة فليس في العالم أروع من الأب المحب الهادئ.



مرحلة ما قبل المدرسة (3)

سنوات) : تحفيز الاستقلالية

يتوّتر الكثير من الآباء خلال فترة التأهيل للمدرسة فتجدهم يتساءلون: «لِمَ لا يستطيع طفل الاعتماد على نفسه؟ ولماذا يحتاج إلى مساعدتي في هذا وذاك؟ ألم يحن الوقت ليحقق قدرًا من الاستقلالية؟» لكي نجيب عن هذه الأسئلة، يجب تحديد معنى الاستقلالية.

البذور والجذور

الاستقلالية لا تعني انفصال الطفل عن ذويه واعتماده على نفسه دون الحاجة إلى من حوله. فالآباء مجبولون على البحث عن مثال أو نموذج أو قائد - عادةً الوالد - مهمًا طال بهم العمر وزادت استقلاليتهم، بل إنَّ الانفصال السريع واليسير للطفل عن والديه يعتبر مؤشرًا لوجود خلل في تطوره النفسي، ومن ثم فإنَّ الاستقلالية تعنى في جوهراها

أن يغرس الآباء في أطفالهم الثقة والمسؤولية التي تؤهّلهم للتعاطي مع العالم الخارجي، ولعب أدوارهم في الحياة وفق كل مرحلة عمرية. تتجلّى ملامح هذه الاستقلالية في بعض السلوكيات التي يتبنّاها الطفل كاللّعب مع أقرانه من دون ضرب أو عنف أو تحمل مسؤولية واجباته المدرسية.

ثم تتحقق قدر أكبر من الاستقلالية. وبالمقابل فإنَّ تفَيُّب الآباء ينقص من قدرة البناء على تحقيق الاستقلالية، وذلك لأنَّ شغافهم في جذب انتباه من حولهم وتوفير الحماية لأنفسهم، الأمر الذي يتَمَكَّنُ عن بناء هشٌّ.

الجذور هي المبادئ والقيم التي تمنع أبناءك القوَّة وتشتِّتُ أقدامهم في وجه المتغيرات ومصاعب الحياة. فحين تُنمِّي ثقة الأبناء الغريزية بأنفسهم من خلال السماح لهم بالتحكم في بعض مجريات حياتهم، فإنَّنا نطور قدراتهم ونحفِّز إبداعهم وندفعهم بسرعة نحو تحقيق الاستقلالية. فالاستقلالية هي أنْ تؤَهِّل أبناءك للتعاطي مع العالم وتحقيق النتائج المرجوَّة مع توفير الدعم اللازم والمتوصل في اللحظات المناسبة.

**المرحلة الابتدائية
(6 - 9 سنوات) :
التأهيل للمراهقة**

تتلاخَص مهتمتك خلال هذه المرحلة في تعزيز قيم الطفل الجوهرية وروابطه العاطفية كي تشكُّل حسناً منيعاً في وجه الثقافات المعايرة التي سيتعرَّض لها. فكيف يتسلَّى لك ذلك؟

- 1- رُسْخ القيم الأسرية التي تعزِّز التواصل والتفاعل واغتنم كل الفرص والمناسبات المتاحة لممارسة هذا التواصل حتى يتحول إلى عادة روتينية يتطلَّع إليها الجميع.



أثناء تعديل السلوك أو توجيه التعليمات.

4- انظر إلى الأمر من وجهة نظر طفلك - وإن بدت تافهة بالنسبة إليك. فمن شأن الطفل أن يوليك انتباذه وينصاع لأوامرك متى شعر بتفهمك لوجهة نظره المتواضعة: «أعلم جيداً أنك تحب هذه اللعبة يا عزيزي ولكنني أحتاج إليك الآن كي ... ويمكنك أن تستأنف اللعب بعد ذلك»

5- تكلم ببررة حميمية خافتة واحرص على منحه الفرصة للاختيار من بين عدة أمور: «هل ستتناول طعامك الآن، أم ترتب جدول واجباتك أولًا؟»

6- قدم نموذجاً حسناً في الإنصات. فإنأخذت تحدّق في هاتفك بينما يسرد لك طفلك أحدّاث يومه، فلا تتوقّع منه أن يوليك الاهتمام المرغوب. اترك ما يبدك وأنصت بكل جوارحك.

الارتباط قبل الانضباط

تكتُّن عقول أبنائنا بقائمة طويلة من الأولويات التي يأتي الآباء عادة في نهايتها. فكيف للآباء أن يحظوا بانتباه أبنائهم كي ينصرموا لهم ويتصدّروا قائمة أولوياتهم؟ يمكن السر في «الارتباط» قبل «الانضباط» أي أن تخلق رابطاً من التواصل فيما بينكمما قبل أن تشروع في ضبط سلوكه. يتسلّى ذلك كما يلي:

1- لا تبادر بالحديث قبل أن يوليك تركيزه الكامل. انظر في عينيه وربّت على كتفيه برفق وانتظر حتى يلتفت إليك ثم تكلم.

2- لا تكرّر حديثك فإن لم تجد الإجابة المرجوة عُد إلى الخطوة الأولى وانتظر حتى تستحوذ على تركيزه قبل أن تعاود الكرّة.

3- تذكّر أنَّ خير الكلام ما قلَّ ودل. استخدم أقل عدد ممكِّن من الكلمات

2- خُصّ بعض الوقت من جدول أعمالك المزدحم للتواصل وتتحدى وتلعب وتمرح مع طفلك بكل الطرق الممكنة.

3- أتح المجال للطفل الكامن في داخلك كي يتواصل مع طفلك. فمهما طال بنا العمر فسوف نعيش لحظات نحن فيها إلى طفولتنا ولن نجد أفضل من أطفالنا للإحساس بهذا الحنين والتعبير عنه.

4- تذكّر أيضاً أنَّ المرحلة الابتدائية هي فرصةك الأخيرة - والمثلثي - لتأسيس علاقة قوية ومؤثرة مع طفلك قبل أن يشتت في زحام الحياة وتخرج الأمور عن نطاق السيطرة.

التدريب الفعال: بلا سيطرة أو انفعال

يخفق الكثير من الآباء حين يظنون أنَّ مهمتهم الرئيسية هي السيطرة وإحكام القبضة على أبنائهم. بل إنَّ البعض ينخرط في ممارسة هذا النظام التّعسفي إلى أن تنهار فوahem ويفقدوا تأثيرهم على أبنائهم. أما حين يتعامل الآباء باعتبارهم مربيين ومدرّبين، فإنَّهم يبذلون قصارى جهدهم ليؤثّروا - لا بالتحكم والانفعال - وإنما بالاحتواء والتواصل الفعال. وتتقسم تعاملاتنا مع أبنائنا إلى ثلاثة أقسام: إدارة المشاعر، وضبط السلوك، وتحفيز الاستكشاف. ونتناول فيما يلي آلية التعامل مع كل عنصر على حدة من منظور قيادي - لا تحكمي. والنتيجة: طفل سعيد ومتوازن ومسؤول.



فسواً شئت أم أبيت، سيمرُّ طفلك بكل المشاعر التي يمكنك تخيلها؛ ومن ثم يتلّخص دورك في تعليميه سبل التعبير عن هذه المشاعر في أفضل صورة ممكنة: «أتفهم غضبك بعد أن حطم أخوك لعيتك المفضلة، ولكن بدلاً من تحطيم لعبة أخيك، دعنا نتحدث إليه ونرى كيف تعبّر له عن استيائك من هذا التصرُّف كي لا يكرّره».

◆ ابحث عن الأسباب والمشاعر الخفية وراء السلوكيات غير المهدبة. فعادةً ما تكون هذه السلوكيات مؤشراً ضمنياً لبعض

الأسس التي يتعلّمون من خلالها أساليب إدارة المشاعر. وهذه بعض استراتيجيات تأهيل الطفل لتحقيق أعلى معدلات الذكاء العاطفي: ◆ تعاطف مع احتياجات طفلك واحترم وجهات نظره المختلفة. فإن لم تتمكن من معالجة المشاعر السلبية التي يمر بها، فعلى الأقل تعاطف معها. التعاطف يشبه المرأة التي تعكس تفهمك وتقبلك - ومن ثم تقبله - للمشاعر التي يعيشها مهما كانت متضاربة.

◆ وفر له بيئه آمنة للتنفيس عن مشاعره بالنقاش والتشاور - لا بالضغط والتدمير.

1- إدارة المشاعر: تربية أبناء يتحكمون في مشاعرهم

يولد الأطفال برغبة فطرية جامحة في التواصل مع كل من حولهم وعلى كل المستويات. هذا التواصل هو سر السعادة البشرية. فما الذي يحرم بعض الأطفال من التواصل؟ ويمكننا تلخيص الإجابة في نقطتين:

- الاحتياجات غير الملبأة.
 - المشاعر غير المترنة.
- فتحن كآباء نحمل على عاتقنا مسؤولية تلبية هذه الاحتياجات المنقوصة ومنحهم

أَسِيرًاً لِمُشَاعِرِ مِبْهَمَةٍ. «أَدْرَكَ أَنَّكَ مُحِبِّطَ
الآن جَرَاءَ مَا حَدَثَ بِالْأَمْسِ»، أو «أَقْتَهَمَ
عُمَقَ الْأَسْىِ الَّذِي تَعْانِي مِنْهُ الْآن، فَقَدْ
شَاهَدَتْ بِنَفْسِي مَا فَعَلَهُ أَخْوَكَ بِغَرْفَتِكَ».

علمه مهارة حل المشكلات وتحويل الأزمات ◆
إلى فرص، بمجرد أن يتفهم طفلك حقيقة
مشاعره ويتحاصل منها فاماكم طريق
مفتوح لتساعده في التغلب على المشكلة التي
تسبّب في هذه المشاعر السلبية. لا تسرّع
في تقديم الحلول على طبق من ذهب كي لا
يفقد ثقته بنفسه، فقط ساعده في عملية
ال ucfirst الذهني ووجهه نحو الخيارات
المثلثة من بين الخيارات التي يمكنه التوصل
إليها.

وتجعله أكثر تقبلاً للبدائل المشابهة.
فإذا أراد طفلك تناول بعض الحلوي غير
المتوفرة في الوقت الحالى، يمكنك أن
تقول: «أنا أراهن أنك تستطيع أن تلتهم
عشرات الفطائر المحللة الآن، ألى يكون
مذاقها لذيداً» ثم ابدأ بعرض البدائل
التي تلبّي احتياجاته الأعمق - الجوع في
هذه الحالة: «لم لا نتناول وجبة سريعة
وصحيّة لتصبح قوياً مثل بطلك المفضل؟»

◆ عُرِفَتْ الحالة الشعورية التي يمرُّ بها طفلك.
فإطلاق الأسماء والتمييز بين المشاعر
المختلفة - كالغضب والاستياء والحزن
والغيرة - يساعد الطفل على تكوين
صورة شاملة لما يخالجه لكن، لا يظل

الاحتياجات غير الملبأة أو المشاعر المتخبطة، التي كلما أدرت لها ظهرك، تفاقمت داخل طفلك لتفجر في نهاية الأمر. عوضاً عن تعنيف أو تأنيب طفلك، عند قيامه ببعض التصرُّفات المزعجة، يُمكِّنك أن توضح تفهمك للموقف كأن تقول: «أعلم أنك تمرُّ بوقت عصيٌّ لأنك تقفيند والدتك وإخوتك خلال ساعات المدرسة، ولكن أعدك أن نجتمع هذا المساء ونحتفل، لنعُوض بعض ما فاتنا، اتفقنا؟»

◆ حين تعجز عن تلبية أحد احتياجات طفلك
في الواقع، يمكنك أن تلبيها وتغذّيها
في مخيّلته. فمن شأن هذه الطريقة أن
تخفّف من عبء والجاج هذه الحاجة

احتواء الغض

من بين الدروس التي نقدمها لأبنائنا حول طبيعة المشاعر الإنسانية، يحتلُّ التأكيد على أنَّ الغضب هو افعال إنساني طبيعي ومتوارد ولكنه قابل للإدارة والسيطرة . فكيف نرسِّخ هذا المفهوم في نفوسهم؟ يتم ذلك بالتجاوب مع غضبهم بدلاً من تجاهله، عبر الخطوات التالية:

♦ تحكم في الميول العدوانية: كلما كنت أكثر هدوءاً في تقبّل نوبات الغضب التي يمر بها طفلك ولم تسمح للغضب بالتسلا إلى نفسك، ارتخت أعصابه وتخلص من توثره وما قد يصاحب ذلك من ميول عدوانية قد تؤديه وتهديه من حوله.

٢- ضبط السلوك: تربية أبناء ذوي سلوك بناء

يساءل كل الآباء دائمًا عن الأنماط التربوية التي تتمحَّض عن أبناء ناجحين ومسؤولين. ولكن ينتهي بهم الحال دائمًا أيضًا إلى تبني نمط واحد فقط وهو: «العقاب». يمكننا أن نعرِّف العقاب باعتباره سلوكًا ينطوي على الأذى - النفسي أو الجسدي - بهدف تقويم سلوك الطفل أو تلقينه درساً. وفي حين يُقبل الآباء على معاقبة أبنائهم بداعي الحب المفرط والحرص الزائد، فإنَّهم يتذَوَّقون مشاعر المرارة والغضب؛ وهي مشاعر لا تمتُ للحب بصلة. فالعقاب لا يؤتي ثماره المرجوة، ولا يُعلم أبناءنا السلوك القويم لأنَّه يعكس



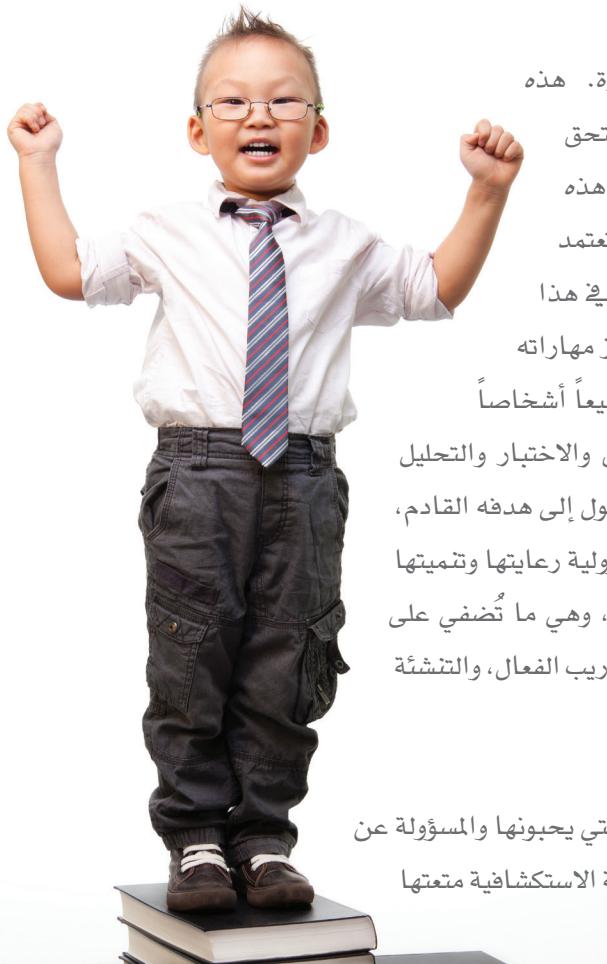
- ◀ العقاب تجسيد للعنف والإكراه مهما اختافت أشكاله.
 - ◀ العقاب يحرم الطفل من التفيس عن مشاعره خوفاً من رد فعل والديه.
 - ◀ العقاب يحول دون تحمل الطفل المسؤولية لأنَّه يخلق مركزاً واحداً للسلطة والتحكم: الأب أو الأم أو كليهما.
 - ◀ العقاب يرسخ مشاعر الغضب والأسى لاعتقاد الطفل بأنَّ والديه يؤذيانه.
 - ◀ العقاب يجعل الطفل يتهرَّب من المسؤولية بدلًا من التركيز على الآثار السلبية لتصرُّفه.
 - ◀ وأخيراً، فإنَّ العقاب يفسد العلاقة الحميمة بين الطفل ووالديه، ومن ثم بين أفراد الأسرة كلها.

مسؤوليتك ومهنتك كوالد هي تهذيب سلوك طفلك بحيث يتحمّل نتائج أفعاله سواء حضر رمز السلطة (أنت) أو غاب. وهذا بالطبع ما يتوقعه الآباء عند ممارستهم لأساليب العقاب المختلفة، غير مدركين أنها تأتي بنتائج عكسية. فلم لا نسلك منهجاً مغايراً وبناءً؟ هذا النهج هو «التوجيه الحاني» والذي يمكن أن يحقق أفضل النتائج لأنَّه:

- ◆ يزيد قدرتك التأثيرية على أبنائك فكلما امتنج توجيهك بنبرة حانية ونظره متعاطفة، كان الأبناء أكثر افتاحاً وتقبلاً وتبنياً لنصائحك وإرشاداتك وما تحمله من طاقة إيجابية مؤثرة.
- ◆ يغرس في الأبناء الشعور بالحماية والأمان كي يدخلوا طاقتهم ليمارسوا الأنشطة المسؤولة عن تطورهم النفسي والذهني.
- ◆ يمنحهم ما يكفي من الدعم لتنظيم مشاعرهم حتى يخرجوا أفضل ما لديهم دون أن يقعوا فريسة للمشاعر السلبية المثبتة.
- ◆ يوطّد روابط المحبة والاهتمام ويحوّل انتباها للتركيز على روح وجهر العلاقة، بدلاً من التركيز على سلوكيات الأبناء الظاهرة.
- ◆ يخلق مُناخاً أسررياً آمناً ومحفزاً ينزعز فيه الأبناء - وكذلك الآباء - عن ضغوط الحياة الخارجية.



تحفيز الاستكشاف: تربية أبناء قادرين على الإنجاز



تروج ثقافة بعض الآباء للكثير من الأفكار التي قد لا تكون صالحة بالضرورة. هذه الثقافة قد تختصر النجاح في الإنجاز المادي فقط، مثل: تفوق في دراستك، التحق بالجامعة، احصل على وظيفة مرموقة، حقق دخلاً مرتفعاً ... إلخ. مثل هذه الإنجازات ستجعلك، أباً فخوراً ولكنها قد لا تجعل ابنك سعيداً بالضرورة. تعتمد السعادة أساساً على ما يسميه عالم النفس «أبراهام ماسلو» «تحقيق الذات» وفي هذا السياق نعرف «تحقيق الذات» بأنه استثمار الإنسان لأقصى طاقاته وتوظيف أبرز مهاراته وهباته وشحذها وتمتينها ومشاركتها مع العالم أجمع. من المؤكد أتنا لسنا جميعاً أشخاصاً خارقين، ولكن يمكن داخلاً كل منا «مستكشفٌ صغيرٌ» يهوى التعلم والتدقير والاختبار والتحليل والإتقان، مستمتعاً بكل مرحلة من مراحل هذه العملية الإبداعية على أمل الوصول إلى هدفه القادم، ثم الانتقال إلى هدف أسمى. هذه هي روح الاستكشاف التي يتحمّل الآباء مسؤولية رعايتها وتنميتها في نفوس أبنائهم. فهي السبيل إلى تحقيق السعادة التي يفتقر إليها الإنجاز، وهي ما تُضفي على النجاح متعةً وقيمةً ومعنىً. أي إنَّ تربية روح الاستكشاف هي جوهر التربية والتدريب الفعال، والتتشاءم الإبداعية غير الانفعالية.

كثيراً ما تلغى ممارسات الآباء قدرة الأبناء على الاستمتاع بممارسة الأنشطة التي يحبونها والمسؤولة عن تحفيز روح الاستكشاف. وهناك ستة مبادئ توجيهية جديرة بأن تعيده إلى العملية الاستكشافية معتها وإثارتها، وهي:

1- أجعل المتعة هدفاً في حد ذاته. فالاستكشاف لا يقف عند الإنجاز وإنما يمتد ليشمل المتعة المصاحبة له. فإن كان طفلك يهوى السباحة فادعم رغبته من دون أن تبالغ في فرض سطوتك لأنّ تسعى لإعداده كي يشارك في بطولة عالمية، فمن شأن هذا أن يسلبه المتعة فتتحول السباحة من هواية إلى غاية ومن وسيلة للترويح إلى سبب للتجريح.

2- أظهر إيمانك بقدرة طفلك على ترك بصمة في العالم. وكلما أتحت له المجال ووفرت له الفرصة التي تبرز قدرته على صنع فارق، ازدادت ثقته بنفسه بشكل تعجز عن تخيله. قل له: «ارتقي درجتين على السلم واستند إلى الحائط، واضغط زرّ الإضاءة وستثير الغرفة بلمسة واحدة».

3- حفّزه على خوض التحديات الصعبة. أما إذا عودته أن تتوّب عنه في ممارسة واجباته وتحمل مسؤولياته فسوف يتسلّل الضعف إليه ويفقد ثقته بنفسه تماماً.

4- بارك الجهود لا النتائج. بعض العبارات مثل: «لقد أبليت بلاءً حسناً» أو «أنا فخور بك لأنك لم تستسلم» أو «كان النصر وشيكاً» من شأنها أن ترفع معنوياته وتدفعه نحو مزيد من المحاولات حتى يحقق ذاته من خلال انتصاراته.

5- شجّع التحفيز الذاتي. تحوّل اللغة التي تستخدمها مع طفلك بمرور الوقت فتصبح صوته الداخلي. علمه العبارات المحفزة التي يمكنه أن يستخدمها كلما تأزمت الأمور مثل: «التكرار يولّد الانتصار» أو «أنا أحاول، إذاً أنا ناجح». تعمل كل هذه المحفزات الداخلية تلقائياً كلما داهنته ضغوط الحياة.

6- ساعده في اكتشاف مواطن شغفه. تتضاعف احتمالات نجاح الأبناء بسبب ملاحظتهم لأحلامهم وأهدافهم الشخصية، وليس للأهداف التي نفرضها عليهم. قد تغير اهتماماتهم عبر مراحلهم العمرية، ويبقى عليك أن تبدي احترامك وتقديرك ودعمك لهذه الاهتمامات، حتى وإن بدلت مضيئه لوقت بالنسبة إليك.

احذر التربية المفرطة

يقصد بال التربية الحاكمة أو المفرطة ذلك الأسلوب الذي ينتهجه بعض الآباء الذين «يحومون» حول أبنائهم و«يطوّونهم» بأعين متربّصة ليل نهار. كلنا نرغب في



أن نوفر لأبنائنا الرعاية والحماية الكاملة، إلا أنَّ الشيء إن زاد عن حدٍّ

انقلب ضده. هذه بعض أنماط التربية الحائمة وسبل تفاديه:

◆ **الحماية الخائفة**: تطمئن نفسك لدى مراقبتك لطفلك بأعين

مفتوحة وهو يتسلق الأرجوحة كغيره من الأطفال، إلا أنَّ ثقته بنفسه قد تهتزُّ بفضل هذا الترصد. فقط تأكَّد من سلامة اللعبة وتحكمه في زمام الأمور ثم استرخ وابتسم وراقبه عن بعد دون أن تشعره بتترك وتفسد عليه متعته.

◆ **ردود الفعل العنيفة**: حين ينتابنا القلق حيال أمر ما، سرعان

ما نتحفَّز لاتخاذ بعض الإجراءات. وفي كثير من الأحيان نبالغ في قلقنا وردود أفعالنا في الوقت الذي لا يحتاج فيه أبناؤنا سوى بعض التوجيهات. فحين يلجم إيك طفلك للاستفسار عن سبل التعامل مع مدرب الكرة، فإنه في حاجة إلى بعض النصائح والإرشادات فحسب، لا أن تضخم الأمر وتحدث إلى مدربه بشكل مباشر وتصنِّع مشكلة من العدم.

◆ **التحكم السلبي**: هل تودُّ أن تكون أحد الآباء المتطفلين الذين

يشغلون بتألق أبنائهم في فريق كرة السلة أكثر من أبنائهم أنفسهم؟ بالطبع لا. ورغم ذلك تمرُّ بنا الكثير من اللحظات التي نعجز فيها عن التحكم في ميلونا الغريزية لفرض السيطرة. فلا تحاول أن تعُوض ما فاتك في طفولتك من خلال طفلك؛ فقط دعه يمارس حياته وميوله الخاصة من دون تحكم مفرط من جانبك.

◆ **التنظيم المُلْ**: تشكُّل اللحظات العفوية وغير المنظمة أفضل

الفرص للأبناء كي يطلقوا لخيالهم العنان ويبذعوا ويتميزوا. فإن أرهقنا كاهلهم بجدوال الأعمال المكتظة بالأنشطة المضجرة التي انتقيناها لهم فكيف لهم أن يتبعوا حدهم ويكتشفوا شغفهم؟ أتحل لأبنائك الوقت والمجال ليلاحقوا شغفهم ويستكشفوا عالمهم الخاص والفرد.

قراءة ممتعة

ص.ب: 214444

دبي، الإمارات العربية المتحدة

هاتف: 04 423 3444

نستقبل آراءكم على

تواصلوا معنا على

 MBRF_News

 MBRF_News

 mbrf.ae

 www.mbrf.ae



المستقبل بين يديك

الحياة سلسلة من اللحظات المتصلة والتي تمنحنا كل لحظة منها فرصة جديدة لتعديل المسار. حتَّى أبسط التعديلات والتحسينات التي نجريها اليوم قد يكون لها أكبر الأثر في حياتنا وحياة أبنائنا مستقبلاً. ومن منَّا لا يودُّ أن يرسُّخ أواصر المحبَّة بينه وبين أبنائه لتلحد ذكراه العطرة ويتوارثها أبناءه وأحفاده وأبناء مجتمعه جيلاً بعد جيل. في كل يوم تقضيه مع أبنائك وأحفادك لتضع لمساتك الحانية وتوزُّع ضحكاتك المُبهجة وتقدم توجيهاتك المُلهمة، فإنَّ ترسم لهم ومعهم ملامح مستقبلهم. فالمستقبل برمَّته بين يديك.



جـائـزة الشـيخ مـحـمـد بن رـاشـد الـمـكـتـوم لـلـمـعـرـفـة

SHEIKH MOHAMMED BIN RASHID AL MAKTOUM KNOWLEDGE AWARD

قيمة الجائزة مليون دولار أمريكي، قدمت مناصفة لكل من:
تيم بيرنر-لي (مخترع مفهوم الإنترنت)
و جيمي ويلز (مؤسس شبكة ويكيبيديا)
تكريماً لإنجازاتهم العالمية في مجالات المعرفة