

2017

# كتاب في دقائق

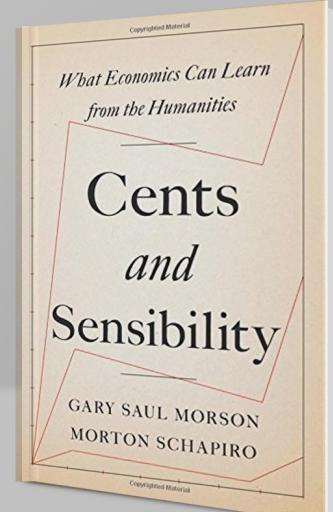
ملخصات لكتب عالمية تصدر عن مؤسسة محمد بن راشد آل مكتوم للمعرفة



مؤسسة محمد بن راشد آل مكتوم للمعرفة  
MOHAMMED BIN RASHID AL MAKTOUM  
KNOWLEDGE FOUNDATION

# أموال وأحوال

كيف يتعلم الاقتصاد من العلوم الإنسانية



تأليف

جاري ساول مورسون

مورتون شابيرو

137

الرعاية



شريك استراتيجي



الإمارات ودول العة عربية  
[www.eres.ae](http://www.eres.ae)



تعدُّ القصص وفتون الرواية دعامة أساسية للعلوم الإنسانية، ولكنها ليست كذلك بالنسبة إلى علم الاقتصاد. ومع ذلك، فإنَّ غرس المنهج الإنساني والمشاعر في علم الاقتصاد يجعل نماذجه أكثر واقعية، وتوقعاته أكثر دقة، وسياساته أكثر فاعلية وأكثر عدلاً. ونعتقد أنَّ علم الاقتصاد يمكن أن يستفيد من خلال وضع طرق تفكير رئيسة في الاعتبار، وتشجعها قراءة الروائع الثقافية. وباختصار: يمكن أن يستفيد علم الاقتصاد من فهم سلوك الناس على نحو أفضل.

وهناك مجالان يمكن للعلوم الإنسانية أن تُكمِّل فيهما علم الاقتصاد: الفهم الأفضل لدور الثقافة، والاحترام الحقُّ للأخلاقيات بكل تعقيداتها.

♦ بالنسبة إلى الثقافة، فإنَّ الاقتصاد يواجه صعوبات في التعامل معها حيث لا يمكن تحويلها إلى معادلات رياضية. فالناس ليسوا كائنات حيَّة تُصنَّع ثم تُؤْطر وتتضاف إلىهم ثقافة ما؛ فهم كائنات ثقافية منذ البداية. ومن المؤكَّد أنَّ الاقتصاديَّين ليسوا الوحيدين الذين يعاملون الثقافة كشيء إضافي بدلًا من كونها شيئاً أساسياً، فبعض الفلسفات السياسيَّة تفعل ذلك أيضًا. وسواء أكانَنا نتحدث عن الاقتصاد التقليدي أم الاقتصاد السلوكي، فإنَّ إغراء النظريَّات والنماذج التي يمكن اختزالها في صورة معادلات، يجعل فكرة أنسنة الثقافة جذَّابة على نحو خاص.

♦ وثانياً، ينطوي علم الاقتصاد على مسائل أخلاقيَّة لا يمكن اختزالها. وكثيراً ما يُدخل الاقتصاديَّون المخاوف الأخلاقية في نماذجهم بمقاييس مثل «سعر السوق العادل»، والتي تُعامل فيها المسائل الأخلاقية المرفوضة باعتبارها شرًا لا بدَّ منه وتحمِّيات لا يمكن تجنبها. وكما يرى بعض المفكرين، يمكن معالجة هذه المسائل في سياق النظريَّات الأخلاقية المختلفة. وغالباً ما تستدعي هذه المسائل وجهة نظر مختلفة يمكن تعلمها على نحو أفضل من خلال الروايات الواقعية الرائعة.

يستطيع الاقتصاديَّون الاستفادة من هاتين الفكرتين من دون أن يتخلَّى الاقتصاد عن إنجازاته العظيمة، وذلك من خلال «علم الاقتصاد الإنساني»، الذي يسمح لكلِّ مجال بالحفاظ على سماته المميزة. وهنا سيدير علم الاقتصاد الإنساني حواراً بين علم الاقتصاد والعلوم الإنسانية، وهو حوار بين مجالين كُنا نعتبرهما نهجين مختلفين للمعرفة.

يسُرُّني أن أعود إليكم مع أعداد هذا الشهر؛ شهر الوحدة والإنجازات، مع الذكرى السادسة والأربعين على وحدة الوطن وتلاحم الشعب مع قيادته، ومع تقديم دولتنا الذكية في مراتب التناصيف العالمية، واحتلال المراكز الأولى في مجالات التميز الحكومي والمؤسسي ومؤشرات التنمية والسعادة، ونحن نقدم إليكم ملخصات أفضل الكتب العالمية الرائدة. في ملخص كتاب: «اسْكُ الطريق الصحيح: كيف نأخذ بالأسباب المدهشة التي تقدُّمنا إلى النجاح» يُوكِّد المؤلف «إريك باركر» أنَّ القيادة نوعان: عاديون واستثنائيون، حيث يسلك القيادة العاديون القنوات الرسمية ويحصلون على الترقيات ويلزمون بالقواعد ويُلبِّيون التوقعات. أمَّا القيادة الاستثنائيون فهم الذين يسلكون طرفاً غير مألوفة، ويستثمرون الفرص، ويفاجئون العالم بإنجازات غير مسبوقة، ويتخذون قرارات غير متوقعة، ولذلك فهم الذين يصنعن الفارق من خلال أفكارهم المتحررة، فيقودون مجتمعاتهم ومؤسساتهم إلى آفاق أوسع من الفرص، ولا سيَّما في ظل اقتصاد العولمة شديد التناصيف. وهذه هم القيادة المبادرون والإيجابيون والمُثُرُون.

وفي ملخص كتاب: «أموال وأحوال: كيف يتعلم الاقتصاد من العلوم الإنسانية» يُسِّع المؤلفان «جاري ساول مورسون، ومورتون شايررو» نظرَةً إنسانية جديدة على علم الاقتصاد؛ لأنَّ غرس المنهج الإنساني في الاقتصاد يجعل نماذجه أكثر واقعية، وتوقعاته أكثر دقة، وسياساته أكثر فاعلية وعدلاً. وهذا يعني أنه يمكن للاقتصاد أن يستفيد من فهم سلوك الناس واحترام فلسفتهم الأخلاقية، ومن الفهم العميق لمعنى ودور الثقافة. ولكي تكونَ عميلاً وعميلين أيضاً، فالمطلوب هو أن يستفيد الاقتصاديَّون من هاتين الفكرتين من دون أن يتخلَّى الاقتصاد عن إنجازاته العظيمة، وعبر علم اقتصاد إنساني؛ يسمح لكلِّ مجال بالحفاظ على سماته المميزة. ويدبر حواراً بين علمين اجتماعيين ومجالين كُنا نعتبرهما نهجين مختلفين للمعرفة. ومع بدء مثل هذا الحوار الأخلاقي والأخلاقي، فإنَّ المزيد من الأفكار الجديدة والإبداعات المفيدة ستتجدد وتُثْمنَا في رحلتنا لما يكتب المستقبل واستشرافه.

وفي ملخص كتاب: «الأمن الإلكتروني والحروب الإلكترونية: دليل أساسيٌّ لما عليك معرفته» يُوكِّد المؤلفان «بي دبليو سينجر، وألان فريدمان» أنَّ مشكلات الحروب الإلكترونية وأمن المعلومات ليست فنيةٌ وتقنيةٌ فقط، بل هي في مnestها مشكلاتٌ تنظيميةٌ وقانونيةٌ واقتصاديةٌ واجتماعيةٌ، ولكنَّ المهمَّ أنَّنا عندما نفكِّر في الأمان المعلوماتي، يجب أن نعرف شروطه ونفهم حدوده؛ لأنَّه يكُفِّر مالاً ووقتاً وإمكانات وحرىَّات ذلك. ولهذا فإنَّنا نحتاج إلى استجابات مرنَّة ومتقدمة لنواجه المخاطر التي تهدَّد السرية والإثابة والمرؤنة والسلامة، ولا سيما أنَّ الأمان المطلَّق ليس له وجود، فلا يوجد حلٌّ سحريٌّ يقي من جميع المخاطر. وهنا يبرز دورُنا وتنطلق مسؤوليتنا كمواطنين مبادرين في العالم الافتراضي، والعالم الواقعي على حد سواء.

جمال بن حويرب

المدير التنفيذي لمُؤسسة محمد بن راشد آل مكتوم للمعرفة

## قوّة المنهج الاقتصادي وحدوده

### الحالة الأولى: طريقة تحسين التعليم العالي الأمريكي

يعد التعليم العالي في الولايات المتحدة عملاً تجاريًّا مربحاً؛ حيث يعمل فيه ما يقرب من خمسة آلاف «مُؤسسة» (الكليات والجامعات العامة والخاصة، الممتدة لأربع سنوات ولسنطين الهدافة وغير الهدافة إلى الربح)، مع 21 مليون «عميل» (الطلاب الجامعيين وطلاب الدراسات العليا وطلاب المدارس المهنية). ويبلغ إجمالي إيرادات هذا القطاع 500 مليار دولار، ويشكل نحو 3% من إجمالي الناتج المحلي في الولايات المتحدة، لكنه ليس مجرد عمل تجاري، فهو يعكس المثل العليا لأقوى دولة في العالم. فعندما يتحدد رؤساء الجامعات وأساتذتها في الشأن العام، فإنهم يتحدون باعتبارهم أرقى العقول والبوصلة الأخلاقية للبلاد. ويمكن تناول مشكلات التعليم العالي على نحو اقتصادي فقط، والتعامل معها على نحو أسمى باستخدام نهج اقتصادي وإنساني أيضاً، لأن الاقتصاد وحده سيؤدي إلى سياسات رديئة ومعضلات غير قابلة للحل.



## من يعلم طلاب الجامعات؟

السياسية التمهيدية مثلاً مع عضو هيئة تدريس مؤقت (1) من الممكن أن يختاروا مادة ثانية في العلوم السياسية، أكثر نسبياً من اختيار مادة أخرى في علم الاقتصاد (2)، وما إذا كان من المحتمل أن يكون أداء الطلاب أفضل على نحو غير متوقع في صفت العلوم السياسية، من أدائهم في صفت علم الاقتصاد، بشرط الالتحاق بمزيد من الصفوف الدراسية في كلا المجالين. كانت إجابة كلا السؤالين هي «نعم» مدروية. فقد تفوق أعضاء هيئة التدريس المؤقتين والأعضاء غير المتفرّجين على الأساتذة المعينين بشكل دائم. فماذا سيترتب على نتائج هذه الدراسة؟

يتعلم طلاب الجامعات الذين يدرّس لهم أعضاء هيئة التدريس المؤقتون، مثلما يتعلم من يدرّسون على أيدي أساتذة دائمين؟ تقدّم دراسة شارك فيها الخبر الاقتصادي «مورتون شايبرو» أول دليل ضمن بيئة البحث الجامعي يتعلق بأثار التعلم الجامعي، وعلى وجه التحديد، الدروس الأولى التي تلقّاها الطالب المستجدون في الفصل الدراسي الأول في ثمانية أفواج من الطلاب في جامعة «نورث وسترن». وقد تضمنت هذه التجريبية مراقبة ما إذا كان الطلاب خلال الفصل الدراسي الأول، والذين درسوا علم الاقتصاد التمهيدي - على سبيل المثال - من خلال عضو هيئة تدريس دائم، والعلوم

انخفض دور التعيين الدائم في التعليم العالي الأمريكي كثيراً في العقود الأخيرة. ففي عام 1975، كان 57% في المائة من أعضاء هيئة التدريس (باستثناء طلاب الدراسات العليا) ضمن نظام التعيين الدائم. وبحلول عام 2011، انخفضت النسبة إلى 29%. وبموقع المراقبون أن يتقلّص نصيب أعضاء هيئة التدريس الدائمين إلى ما بين 15% و20% في المائة تقريباً، مع اقتصر التعيين الدائم على الجامعات العامة والخاصة الرائدة في البحث العلمي، وأغنى كليات الفنون الحرة.

لنظام التعيين الدائم عدد من المزايا، لأنّ عضو هيئة التدريس الذي يكون مرتبطة بعلاقة طويلة الأمد مع المؤسسة التعليمية يتبنّي رؤية ويعمل من منظور طويل الأجل لمصلحة المؤسسة، والدأب لتحقيق أهدافها. كما يسمح للأستاذة أن يتبنّوا ما يعتبره الكثيرون آراء سياسية مضادة.علاوة على ذلك، فإنه يخلق نوعاً من الولاء الذي يجعل الأستاذة على استعداد للعمل والحفاظ على المؤسسة، مع تحسين جودة التدريس. وفي حين أنّ لكل هذه الاعتبارات أهميتها الواضحة، في تقييم أثر إلغاء التعيين الدائم لأساتذة الجامعات، فإنّنا نركّز على العامل الأخير وما يترتب عليه من نتائج تعليمية يمكن قياسها مباشرةً: فهل



أهمية من المُحاضر والباحث، مما يدفع بالأساتذة المتميّزين إلى التحوّل للأعمال الحرّة، وتقديم الاستشارات، وإجراء البحوث لصالح المؤسسات، وحضور المؤتمرات، بدلًا من التعامل والتفاعل المباشر والتوجيه الإرشادي المؤثّر في الطالب الجامعيّين، مما يعني أنَّ التعليم يفقد وظيفته لصالح نشاطات اقتصاديّة تحقّق عائداً سريعاً بدلًا من العائد المستقبلي الذي يضمنه التعليم العالي الرافق. فعندما يتعارض الإنصاف مع السعي إلى تحقيق الكفاءة، فإنَّ التفكير الاقتصادي البحث لن يؤدّي إلى أفضل نتيجة. بينما تؤكّد العلوم الإنسانيّة، أنَّ التدريس نشاط إنساني يحتاج إلى أداء فعالًّا ومتميّزًا، لأنَّه ليس مجرّد نقل معلومات يكون فيه المدرس هو المرسل، والطالب هو المستقبل؛ بل هو نموذج مقتَنٍ لطرق متّوّعة ومتكمّلة من التفكير الحرّ الذي يجب على الأساتذة تطويره في بيئتهم العلميّة لتوافر القدر الكافي من الشفافية.

لماذا لا تروج الكليّات والجامعات لفضائل معلميها المحترفين في الكتب والموقع الإلكتروني والجولات التعرفيّة في الحرم الجامعي؟ والجواب هو أنَّ هناك مشكلة في الشفافية، فالكليّات تحرّض على ذكر نسبة أعضاء هيئة التدريس إلى الطلاب، ولكنها تغفل الإشارة إلى نسبة المواد والمناهج الجامعيّة التي يدرّسها أعضاء هيئة تدريس مؤقتون. وبهذا فقد أظهرت دراساتنا التجريبية أنَّ أعضاء هيئة التدريس غير الدائمين يقدّمون أفضل برامج وعمليّات التدريس، رغم كونهم غير مشهورين، مما يعني أنَّ الأساتذة غير المقربين يبذلون جهداً أكبر ليحصلوا على شرف التعيين، الأمر الذي قلّما يحدث كما تشير الإحصاءات.

وخلال هذه القول: إنَّ التعليم العالي هو نشاط اقتصادي، وإنَّ أول ما يفكّر فيه المستثمرون والداعمون والأساتذة المدرّسون هو الرواتب والمسميات الوظيفيّة وظروف العمل والمكافآت الملموسة، فغالباً ما تكون الأمور المادّية أكثر

**هل يعامل أعضاء هيئة التدريس المؤقتون الطلاب بشكل أفضل؟**  
القاعدة الأساسية هي أنَّ أعضاء هيئة التدريس المؤقتين الذين يعملون بدوام كامل يعلمون ضعف ما يعلّمه أعضاء هيئة التدريس الدائمون. ونادرًا ما يتمكّن أعضاء هيئة التدريس المؤقتون من الاستفادة من العلاوات الإضافيّة المتاحة لزملائهم المعينين، مثل إجازات التقّرُغ، وبدلات السفر، وما شابه ذلك. ولعلَّ أكبر مصدر للتناقض هو أنَّ أعضاء هيئة التدريس المعينين بدوام كامل يحصلون على أكثر من ضعف الراتب الذي يحصل عليه الأعضاء المؤقتون الذين قضوا عدد سنوات مماثلة في التدريس الجامعي.

**والسؤال هو: إذا كان هذا النظام ناجحاً، فلماذا نغيّره إذا؟**  
المرجح أنَّ الطلاب لا يدركون ما إذا كان عضو هيئة التدريس المفضل لديهم معيناً أم مؤقتاً. ولكن إذا كان النظام الحالي هو الأفضل،

## تخصيص الدعم الحكومي

كانت السنوات الأخيرة سنوات عصيبة بالنسبة إلى التعليم العالي العام. فقد انخفضت النسبة التي كان يحصل عليها من نفقات الدولة من 7% في المائة إلى حوالي 5% في المائة، أي ما يساوي نحو 30 مليار دولار سنويًا. والسؤال المطروح هنا هو: كيف يمكن للدول أن تتخذ قرارات صعبة بشأن تحديد كلّيّاتها وجامعاتها العامة التي تستحقُ أكبر قدر من الدعم على نحو أفضل؟ ولأنَّ المبادئ الأساسية للاقتصاد ترتكز أولاً وأخيراً على تخصيص الموارد، فماذا لو كانت المعايير الاقتصاديّة وحدها - وإن كانت مفيدة - غير كافية لاتخاذ قرارات تمويل التعليم؟

تنقسم نظم التعليم العالي في الولايات المتحدة إلى عدة طبقات. وهناك المؤسّسات «الرائدة»؛ مثل الجامعات البحثيّة الكبرى وذات السمعة الدوليّة، وهناك كليّات المجتمع التي تقدّم درجات أعلى من الدرجات التعليميّة المتوسطة، وتخدم في كثير من الأحيان الطلاب الأقل ثراءً والأقل استعداداً من الناحيّة الأكاديميّة. وبين هاتين الفئتين نجد الكليّات والجامعات الإقليميّة التي تمتدُ مدة الدراسة فيها لأربع سنوات، والتي لا تحصل على الدعم الكافي لأنّها غير مشهورة.

يقترح الاقتصاديّون توفير المال لزيادة الالتحاق بالكليّات إلى أقصى حدٍ ممكّن. ومع قياس هذه النتيجة من منظور الكفاءة، فإنَّ القرار يصبح بسيطاً: وهو دعم كليّات المجتمع المتوسطة بسخاء، حيث يوجد الطلاب الأكثر احتياجاً إلى الدعم مقابل الرسوم الدراسيّة المرتفعة.

أكثر من حيث سمعتها وتميزها، سيما إذا ما تخلت عن رعاية الأبحاث التي لا تُجرى أبداً في الكليات المجتمعية والمحلية المتوسطة. وهكذا يتضح أن الاعتبارات الاقتصادية لا تكفي وحدها لبناء جامعات عظيمة، بسبب انعكاسات قرارات حرمان الجامعات من التمويل على المجتمع المحلي والإقليمي والوطني أيضاً. ففي حين يمكن إعادة بناء وتطوير كلية جامعية صغيرة أو متوسطة عندما تتوفر الأموال الكافية، لا يمكن إعادة بناء وتطوير مؤسسة علمية وبحثية مرموقة كبيرة في مستوى جامعة إقليمية أو دولية بسهولة.

على نطاق أوسع، قد ينتهي بها المطاف بخسارة «أفضل» جامعاتها وأكثرها بريقاً. لا سيما أنَّ أبحاث الجامعات الكبرى تتوجّه إلى تحسين حياة البشرية ولديها أولاً، كما أنَّ تعليمها يُلهم القادة، وسمعتها تلهم طلاب الدراسات العليا والمتخصصين من جميع أنحاء العالم. فهل من الحكمة التخلّي عن كلِّ هذا؟

الحقيقة أنَّ علم الاقتصاد يواجه مأزقاً واضحأً أمام هذه المعضلة. ومن المرجح أنَّ تحفيض الإنفاق الحكومي سيتم تعويضه بزيادة الأعباء المالية والرسوم الدراسية على الطلاب. وكلما كانت الكلية مرموقة على نحو أكبر، فقدت

فإذا وقع التخفيض الحكومي للتمويل على الجامعات الرائدة والمشهورة في الولاية، فإنَّ معظم هؤلاء الطلاب سيجدون وسيلة لتحمل هذه الزيادة. ولكن إذا رفقت المصاريف الدراسية في الكليات المتوسطة، فإنَّ كثيراً من هؤلاء الطلاب سيتركون التعليم العالي نهائياً. ومرة أخرى نسأل: ما الذي يستحق الدعم وإلى أين يجب أن يتوجّه الدعم يا ترى؟ وفي أيِّ نطاق يجب أن نحاول زيادة الفاعلية؟ نعم، الالتحاق بالجامعات مهم، ولكنَ التفوق والتميز التعليمي مهم أيضاً. فالولاية التي تقلّص تمويل جامعتها الرائدة من أجل توزيع مواردها

## ما يمكن وما لا يمكن لعلماء الاقتصاد تعليمه بشأن الأخلاق

### الحالة الثانية: تجارة الأعضاء

هناك العديد من القضايا الأخلاقية المهمة التي غالباً ما تتجاهلها التحليلات الاقتصادية على التفضيلات والأولويات الاقتصادية أكثر من القيم. ومن هذه القضايا حق الإنسان في أن يتمتع بالأشياء التي تؤدي أخيه الإنسان، سواء الآن أو في المستقبل؟ وهذا ما يقودنا إلى الدراسة التي شارك في إعدادها «جارى بيكر» ونشرها بعنوان: «المال مقابل الكلٌّ: معضلة سوق بيع الأعضاء».

أحد جوانب هذه الدراسة يكتسب أهمية خاصة؛ لأنَّ الكلٌّ تختلف عن بقية الأعضاء مثل القلب والكبد؛ إذ يمكن للإنسان التبرُّع بإحدى كليتيه ويبقى على قيد الحياة. وهذه ثلاثة مقتراحات مختلفة لسياسة بيع الكلٌّ:

1. يسمح لك ببيع كليتيك - أو أي عضو آخر من جسمك - بعد وفاتك على أن يتلقى ورثتك المقابل المادي.
2. يسمح لك ببيع إحدى كليتيك وأنت على قيد الحياة، وتحصل على المقابل بنفسك، مع افتراض أنَّ الكلية المتبقية كافية لضمان بقائك على قيد الحياة.
3. يسمح لك ببيع أي عضو تختاره، مع دفع المقابل المادي لورثتك حيث إنَّ إزالة هذا العضو من جسدك ستؤدي إلى وفاتك.

من المنظور الاقتصادي فإنَّ الممارسات التجارية السائدة يمكن أن تدعم الخيارات الثلاثة، بما في ذلك الخيار الثالث. فماذا لو كان الشخص يحتضر على أيَّة حال (مثلاً، جراء إصابته بورم في المخ غير قابل للعلاج)؟ هل من حق المجتمع وفلسفات الأخلاق أن تغみて حقَّه في توفير الأموال لتعليم أولاده إذا أراد أن يبيع قلبه السليم في السوق



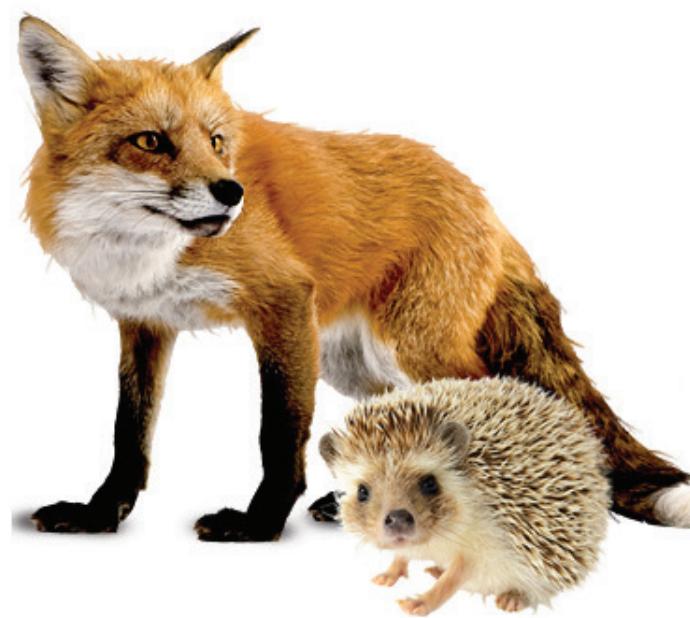
الحرّة؟ فمن ناحية، فإنَّ بيع الكلى ينقد أرواح الكثير من المرضى، لأنَّ عدد الأشخاص الذين يعانون ويموتون وهو يتقدرون توفير كلية، بينما هناك فقراء مستعدُون لبيع كلامهم بمقابل مادي، وهم يعرفون أنَّهم سيعيشون حياة عادِيَّة بكلية واحدة، فهل من حقنا منع إبرام هذه الصفقة؟

من منظور العلوم الإنسانية، فإنَّ قضيَّة بيع الأعضاء تثير تساؤلات أخلاقية حقيقية، ولا نقصد هنا أنَّ هذا الأمر خطأ بالضرورة، لأنَّ المسائل الأخلاقية معقدة جداً. فلو سمح لهذه المعاملات بالحدوث، فإنَّها يمكن أن تقلل من قيمة إحساس المجتمع بمعنى أن تكون إنساناً. فالماء لا يملك جسده بنفس طريقة امتلاكه لسيارته؛ فالسيارة شيء مكتسب ولها حرية التخلص منها دون أن تتغير ماهيتها. ولكنَّ جسمك ليس شيئاً تملكه، لأنَّك أصلاً لم تكتسبه، ولأنَّ جسمك هو «أنت»، أو على الأقل لا يمكن فصله عنك. ولصياغة هذه الفكرة بلغة الاقتصاد نقول إنَّ تجارة الأعضاء تتطوّي على سمة سلبية خارجية، وهي وجود قسوة أخلاقيَّة للمجتمع. فإذا كانَ سمعتَ التفكير بالجسم كملكية مثل أي ملكية أخرى والتفكير في الناس كمجموعة من الأجزاء والأعضاء ذات القيمة الاقتصادية. فسيشكُّل هذا - عاجلاً وليس آجلاً - وجهة نظرنا حيال جميع المسائل الأخلاقية. فهل يمكننا حقاً بعد ذلك أن نحترم الإنسان ونحن نعامله كأجزاء قابلة للتسويق؟

تكمَّن مزايا سوق الأعضاء في حياة من سُنْقذهُم على الفور، وتكمَّن مساوئها في الحطُّ من قدر الإنسانية والعواقب المرُّعة التي ستترتب على ذلك. فما الحلُّ من الصعب الإجابة، ومع ذلك فإنَّ فلاسفة العلوم الإنسانية يتذَرَّعون بأنَّه مهما كانت الإجابة، فإنَّ الاقتصاد لا يستطيع أن يقدم لنا ذلك المنشود.

## القنفذ مقابل الثعلب

أدت الأبحاث التجريبية التي أجراها خبير العلوم السياسية فيليب تيتلوك» حول سلامـة الحكم البشـري إلى بعض الاستنتاجات المهمـة والمثـيرة للدهـشـة. اتـضح أنـ التـبنـيات والأحكـام الصـحيحة لا تـعتمد على ما إذا كانـ المـرأـة مـتفـائـلاً أو مـتشـائـماً، ولا تـشكـلـ الخـلـفيـةـ المـهـنيـةـ لـلـمرـءـ أوـ مـكانـتـهـ فـرقـاً كـبـيراًـ هـنـاـ، فـماـ ثـبـتـ أـهـمـيـتـهـ حقـاًـ هوـ أـسـلـوبـ التـفـكـيرـ، الـذـيـ يـتـفـوـقـ فـيـهـ «ـالـثـعـلـبـ»ـ عـلـىـ «ـالـقـنـفذـ»ـ دـائـماًـ،ـ يـربـطـ القـنـفذـ كـلـ شـيـءـ بـرـؤـيـةـ مـركـزـيـةـ وـاحـدـةـ؛ـ وـوـقـ نظامـ وـاحـدـ مـتـمـاسـكـ وـوـاضـحـ يـتـمـ منـ خـلـالـهـ التـفـاهـمـ وـالـتـفـكـيرـ وـالـشـعـورـ،ـ وـذـلـكـ عـبـرـ مـبـداـ عـامـ يـتـسـاوـيـ فـيـهـ الجـمـيعـ وـيـكـونـ لـكـ عـنـصـرـ وـكـائـنـ وـمـشـارـكـ فـيـهـ أـهـمـيـتـهـ.ـ أـمـاـ الـثـعـلـبـ فـتـسـعـىـ نحوـ غـایـاتـ مـتـعـدـدـةـ وـتـتـفـدـ أـفـکـارـاـ تـحـثـ عـلـىـ الفـرـديـّـةـ وـالـآـنـيـّـةـ وـالـآـنـانـيـّـةـ وـلـاـ تـأـبـهـ بـالـتـفـكـيرـ أـوـ الـأـدـاءـ أـوـ الـكـسـبـ الجـمـعـيـ.



أفكار الشالب مشتّتة ومتتالية ومنتشرة، لأنّهم يتحرّكون على مستويات عديدة، ويمتلكون مجموعة واسعة وثرية من التجارب. بالنسبة إلى القنفذ، فإنَّ الحقيقة واحدة وغير متغيرة، وبالنسبة إلى الشعلب، فإنَّ مثل هذا اليقين يعتبر خداعاً للذات. وباختصار: فإنَّ الشعلب يعرف أشياء كثيرة صفيحة، بينما يعرف القنفذ شيئاً واحداً كبيراً. فالشعلب موسوعي، والقنفذ متخصص؛ والشعلب ممارس عام، والقنفذ استشاري. ولكن لماذا يتقدّم الشعلب على القنفذ معظم الوقت؟ تمثلُ إحدى الإجابات في أنَّ الأفضلية تكون أكبر على المدى الطويل. فنمط التفكير ذاتي النّقد لدى الشالب والذي يتضمّن الحجّة والحجّة المضادة يمنعها من إضفاء الحماس المفرط على تبنّعاتها كما تفعل القنافذ الخبيثة بشأن تبنّعاتها التي تقدّمها للأخرين بوصفها خبيثة ومعتمدة، كما تساعدها رغبتها في مراجعة التبنّعات على مواجهة الحجّة المضادة.

## سلبيّات تفكير القنفذ

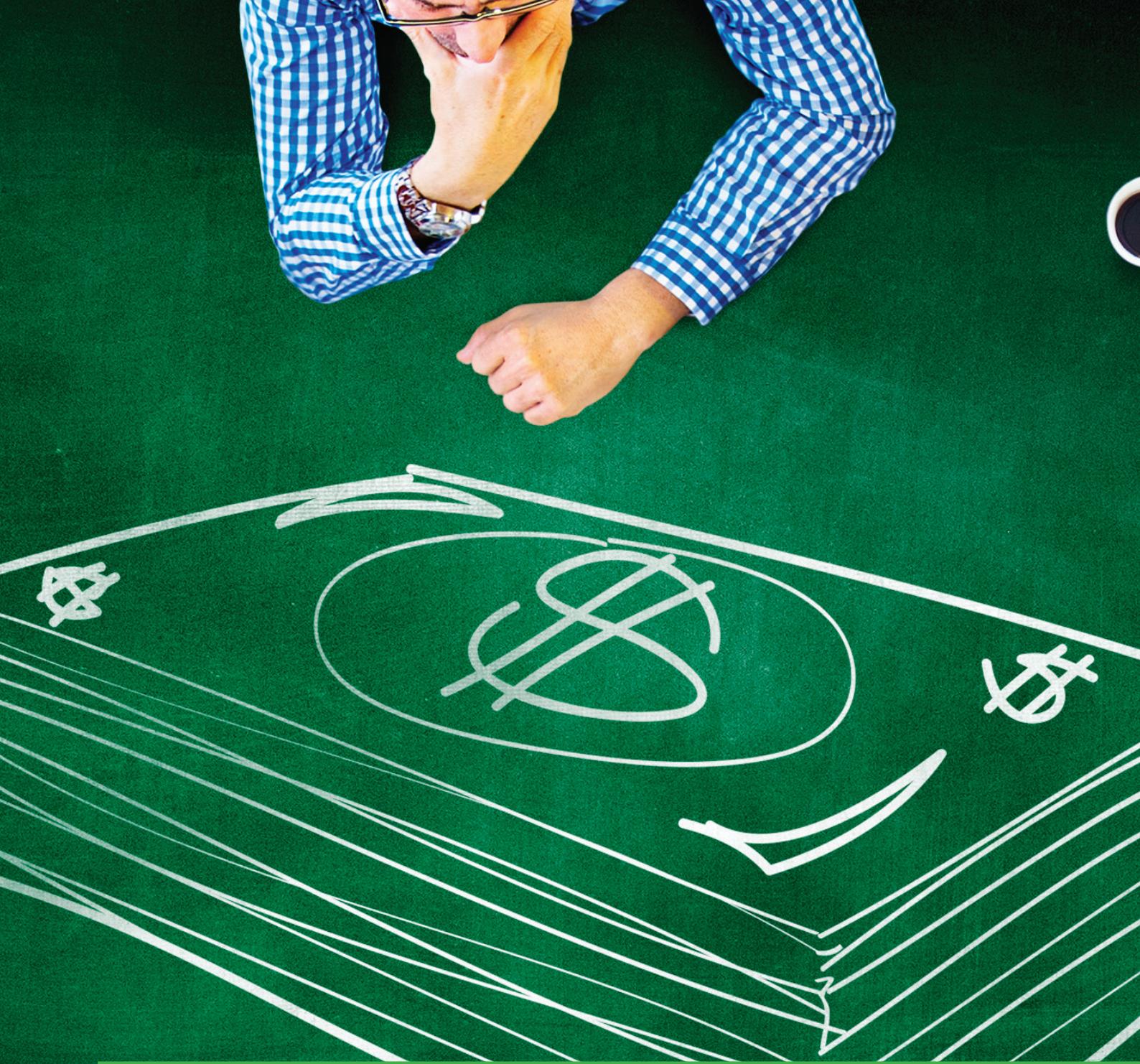
عند التفكير في أسباب فشل العديد من مخططات التنمية ذات النوايا الحسنة، أوضحت الدراسات الآثار المدمرة لتفكير القنفذ. وضع الخبراء المفترضون موضع التنفيذ خطط تنمية لم تأخذ بعين الاعتبار خصوصيات ومتطلبات منظومات القيم والثقافة والمعتقدات الخاصة، وأهميّة التجربة المحليّة مع تغيير الظروف بطريقة لا يمكن التبنّع بها، وكذلك دور المعرفة الضمنية التي لا يمكن لأحد أن يحدّها، رغم أنها يمكن أن تحدث فارقاً كبيراً، وقبل كل شيء، الحاجة إلى التقدّم خطوة بخطوة للتحقّق مما إذا كان التغيير قد نجح أم لا قبل تفزيذ التغيير التالي أو التغيير النهائي. وبطبيعة الحال، يفتقر تفكير القنفذ إلى التواضع الضروري لمنع الأخطاء من أن تتحول إلى كوارث.

في تزانيا، اجتمع خبراء البنك الدولي ومجموعة من خبراء التخطيط لدعم حملة «أوجاما لتنمية القرى». كان مفهوم «أوجاما» هو المفهوم الذي يشكّل أساس سياسات التنمية الاجتماعية والاقتصادية للرئيس «ليوليوس نيريري» في تزانيا بعد استقلالها عن بريطانيا في عام 1961. علمًا بأنَّ كلمة «أوجاما» السواحيلية تعني «العائلة الكبيرة»، أو «ال CircularProgressية»، وكمفهوم سياسي فإنَّها تعني أنَّ الفرد لا يصبح إنساناً إلا من خلال الناس أو المجتمع. وبدايةً من عام 1973، تمَّ ترحيل البدو والمزارعين من بيوتهم وأعيد توطينهم على الطرق الرئيسية ليتمكنوا من الحصول على الخدمات العامة بسهولة، واستبدلت الممارسات الزراعية التقليدية بالزراعة وفق الطرق العلمية. وبسبب حرمانهم من البيئة التي يفضّلونها، افتقد البدو والمزارعون كلَّ المعرفة المحلية. فما رأه المخطّطون تفكيراً محافظاً وتخلُّفاً معرفيًّا، رأه المزارعون حكمة متراكمَة من الخبرات. وكانت النتيجة كارثة بيئية ومجاعة. وفي إثيوبيا أيضًا، عندما أعاد «منجستو هيلا مريام» تسكين أكثر من أربعة ملايين شخص في عام واحد، كانت النتيجة أسوأ.

تعمل خطط القنفذ بقوّة للتعاضي عن الاختلافات، وهذه أخطاء لا يرتكبها تفكير الشالب. والتجربة تشير إلى أنَّ النظرية الاقتصادية لا تكفي بعموميتها لنجاح خطط التنمية، إذ يحتاج المرء إلى فهم الثقافة والمؤسسات والبيئة المحلية والتاريخ، وكلَّ ما ينطوي على السرد والفك والمنظور التاريخي والإنساني. فليكن تفكيرك ثابتاً، مهما انتصر علم الاقتصاد لتفكير القنفذ. قد يكون من المريح التمسُّك برؤية واحدة للعالم،



وتجاهل كلَّ ما عداها، ولكنَّ هذا لن يساعدك على التبنّع بالمستقبل. وهنا تبرز أهميّة التعلمُ من التخصُّصات الأخرى، وطرح التساؤلات الحالية والاستشرافية والجريئة حول صحة الافتراضات الأساسية الخاصة بكلَّ ما هو إنساني وإبداعي ومجدد.



## الاقتصاد المنزلي

يعرف الاقتصاديون «السلعة العاديّة» بأنّها السلعة الجيّدة التي يزيد عليها الطلب عندما يرتفع الدخل. أمّا السلع الرديئة فهي التي ينخفض عليها الطلب عندما يرتفع الدخل. فلماذا تميل الأسر ذات الدخل الأعلى إلى تقليل عدد الأطفال، وتزيد الأسر الفقيرة من عدد أبنائها، مع أنَّ الأطفال ليسوا سلعة رديئة؟

تُنَمِّي كما تأخذ الجامعة مدخلاتها (من الطلاب وأعضاء هيئة التدريس والموظفين والبنية التحتية)، من خلال عملية إنتاج تتمحض عمّا نسميه «الخدمات التعليمية»، يمكننا أن نفكّر في «الأطفال» كسلعة توفر المنفعة التي يتلقّاها الزوجان بوجود طفل. فالطفل هو أحد المدخلات، وعندما يجتمع مع الكثير من العوامل الأخرى، مثل الاستثمارات التعليمية والنفسيّة والوقت أيضًا، يُبْتَحِثُ الزوجان ما يمنحهما السعادة؛ أمّا الأزواج الأكثـر ثراءً فيمتلكون تكلفة فرصة بديلة لاستثمار وقتهم، فينخرطون في عملية إنتاج سلع أقل، ولكنها عالية الجودة. وتعدُّ المدارس الخاصة والمدرّسون الخاصُّون والإيجازات والمربيّات أدوات ومنصّات لإنتاج عدد أقلٍ من الأطفال كسلع متميّزة. وحتّى لو ارتفع الدخل وظلَّ عدد الأطفال منخفضاً، فإنَّ سلعة «خدمة الأطفال» - المنفعة التي تتلقّاها من وجود طفل واحد على الأقل - ستُتميل تلقائيًا إلى الارتفاع.

ما يزعج مفكري العلوم الإنسانية بشأن هذا التحليل هو سبب رفضهم له. فالقول إن القرارات الاقتصادية تؤثر في عدد الأطفال الذين ينجبهم الناس بسبب زيادة الاستثمار في كل طفل يختلف عن القول إن السبب في أن الناس ينجبون أطفالاً هو أنهم يعتبرون الأطفال خدمات. وثمة شيء مثير للقلق بشأن المنفعة التي يقدمونها، فغالباً ما يشعر الآباء بأنهم يقدمون تضحيات من أجل أطفالهم، بغض النظر عمّا إذا كانت التضحية تستحق التعويض بالمعنة التي يعيشها الآباء في المستقبل. فإذا كانت المخاطرة بإنجاب الأطفال هي الخسارة الإجمالية لخدمات الأطفال، كما هو حال الاستثمارات الأخرى، فإن الآباء ستكون أسهل بكثير. ومن زاوية المنظور الإنساني، فإن قصر علاقة الآباء على المنفعة يدمّر الأساس الأخلاقي نفسه.

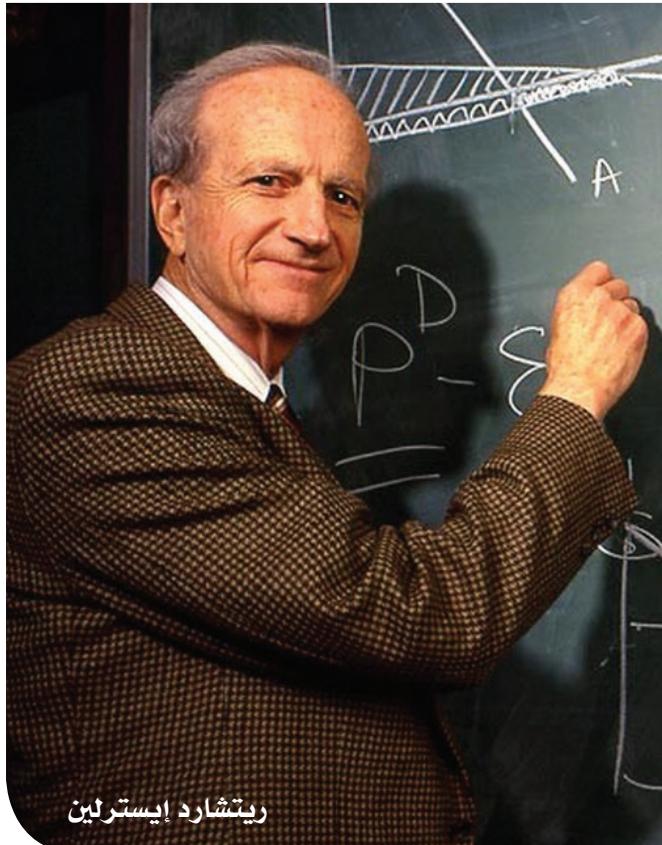
## التفكير الشمولي والاقتصاد السكاني

قدم «ريتشارد إيسترلين» أستاذ الاقتصاد في جامعة جنوب كاليفورنيا، إسهامات كبيرة في مجال التحول الديمografique. فقد انتقلت دولة بعد أخرى من ارتفاع معدل المواليد، وارتفاع معدل الوفيات إلى انخفاض معدل المواليد، وانخفاض معدل الوفيات. شهدت معظم هذه البلدان في البداية انخفاضاً في معدل الوفيات قبل انخفاض معدل المواليد. ظل علماء السكان يراقبون هذا التحول، حتى قدم «إيسترلين» إطاراً دمج روئي علماء الاقتصاد والاجتماع والأحياء والمؤرخين وعلماء الأنثروبولوجيا معًا، وحدد ثلاثة عوامل متراقبة لهذه الظاهرة، وهي: الطلب على الأطفال، العرض الطبيعي للأطفال، وتكلفة تنظيم معدل المواليد.

في المراحل الأولى من التنمية الاقتصادية، يرتفع الطلب على الأطفال؛ فلماذا يطلب الأزواج أطفالاً أكثر مما يستطيعون الحصول عليه؟ يزداد الطلب على الأطفال لأنهم مكلّفون نتيجة انخفاض التكاليف المباشرة وغير المباشرة. وغالباً ما تكون التكاليف المباشرة مثل الغذاء والسكن قليلة التكلفة في البيئة الريفية، أمّا التكاليف غير المباشرة فهي أنّ (الفرص) تكون منخفضة لأنّ عائدات سوق العمل الضائعة لمقدم الرعاية الرئيس متواضعة، ولا سيّما صافي مساهمة الطفل في دخل الأسرة، والتي قد تكون عالية نسبياً في البيئة الزراعية، وهذا ما تُفضّله الأسرة الكبيرة وفقاً للمعايير الاجتماعية. ولكن ماذا عن العرض؟

العرض الطبيعي للأطفال هو عدد الأطفال الباقين على قيد الحياة في غياب الجهد الوعي للحدّ من عدد المواليد. قد يكون هذا العرض محدوداً بسبب ارتفاع معدلات وفيات الأطفال وانخفاض مستويات الخصوبة نتيجة للأمراض وسوء التغذية. فلو كان متواسط العرض الطبيعي خمسة أطفال أحياء، فماذا يفعل الزوجان إذا كانوا يريدان سبعة أطفال ولا يمكنهما سوى إنجاب خمسة؟ من المؤكّد أنّهما لن يفكّرا في تحديد النسل وتقييد عدد المواليد.

ولكن مع النمو الاقتصادي، فإنّ الطلب ينخفض على الأطفال ويزداد العرض الطبيعي. ومن ناحية الطلب، ترتفع التكاليف المباشرة وغير



ريتشارد إيسترلين

المباشرة للأطفال. وعلى جانب العرض، تتحفظ معدلات وفيات الأطفال وتحسن الخصوبة. في البداية، لا يبذل الأزواج أي جهد واع للتأثير في عدد المواليد، ولكن في نهاية المطاف يتغير ذلك. أي إنّ معدلات الإنجاب غير الخاضعة للسيطرة ستتجه نحو العرض الطبيعي للأطفال يصل إلى ثمانيةأطفال، وهذا يتتجاوز الطلب الذي لا يزيد على ثلاثةأطفال، فوجود خمسةأطفال غير مرغوب بهم يدفع الأسر إلى استخدام تقنيات تقليل معدل الإنجاب ووسائل منع الحمل. من الناحية الاقتصادية، فإنّ تناقص المنفعة المرتبطة بالإنجاب غير الخاضع للسيطرة يتتجاوز التكاليف (المادية والنفسيّة) المتعلقة بتنظيم الإنجاب.

ولهذا النمط عواقب مهمّة على وضع السياسات. تمثل إحدى هذه العواقب في أن توفر وسائل منع الحمل مجاناً عندما يرتفع الطلب على الأطفال يعدّ إهداراً لوقت ومال. والحلّ السليم هو الاستخدام الفعال للموارد برفع تكلفة الأطفال عن طريق زيادة تعليم الإناث، إلى جانب دخول الإناث في سوق العمل. ولهذا يقول خبراء التنمية

إنَّ أفضل وسائل منع العمل في العالم هو تعليم المرأة، ليس لأنَّ التعليم يغيِّر العادات والأذواق، بل لأنَّ زيادة الأرباح الصائعة يرفع من تكلفة تربية الأطفال فيقلُّ الطلب، كما يقول «إيسترلين».

تعكس نظرية «إيسترلين» مدى أهمية تعدد التخصصات؛ فهو لا يلغى التخصصات الأخرى، بل يدمجها، في بينما يركِّز المنهج الاقتصادي على تأثير التغيرات في الدخل والأسعار والطلب، فإنَّ التفكير التكامل يتعلَّق في البيولوجيا ويدرك أهمية الخصوبة ووفيات الأطفال، وفي علم الاجتماع فيدرس المعايير الاجتماعية المتعلقة بحجم الأسرة، ولهذا فهو نهج شمولي، أكثر ذكاءً وانتباهاً.

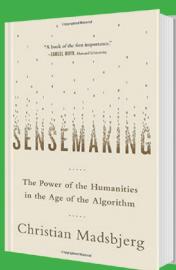
## الجريمة والعقاب

إذا كان الاقتصاد يستطيع تحديد الخيارات، فقد يستطيع تفسير كل شيء. هذه هي وجهة نظر أحد علماء الاقتصاد الأكثر تأثيراً في كل العصور وهو «جاري بيكر»، الذي وسَّع نطاق التحليل الاقتصادي ليضمَّ ظواهر السلوك البشري. ويوضُّح عمله المتعلِّق بالجريمة نقاط القوَّة والضعف في المنهج الاقتصادي. في أحد المواقف، كان «بيكر» مضطراً إلى الاختيار بين مكان قانوني وغير مريح لركن السيارة، وبين مكان آخر غير قانوني ولكنه مريح. وبعد الممازنة بين تكلفة المخالفَة واحتمال الحصول عليها، وبين الراحة المضافة، اختار بعقلانية ارتكاب المخالفَة. ثمَّ طرأت له فكرة أنَّ مثل هذا التفكير هو أفضل طريقة لتفسيير الجريمة، فماذا لو اعتمدنا منهاجاً اقتصادياً في تفسير كل شيء، بدلاً من التفسير السيكولوجي؟ هل سنتمكن من تصميم طرق أكثر فاعلية لتحديد العقوبات وتوظيف وسائل مكافحة الجريمة؟ لقد مهدَّت أفكار «بيكر» هذه لتغيير الكثير من السياسات القائمة واستبدال سياسات جديدة بها.

اتبع «بيكر» منهج التحليل الاقتصادي الذي يفترض أنَّ الشخص يرتكب جريمة إذا كانت الفائدة المتوقَّعة تتجاوز ما يمكنه الحصول عليه باستثمار وقته وموارده في أنشطة أخرى.



## كتب مشابهة:



### Sensemaking

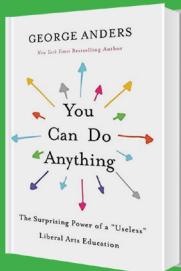
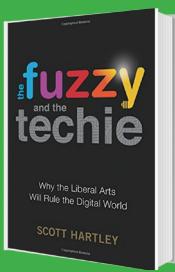
The Power of the Humanities in the Age of the Algorithm.

By: Christian Madsbjerger. 2017.

### The Fuzzy and the Techie

Why the Liberal Arts Will Rule the Digital World.

By: Scott Hartley. 2017



### You Can Do Anything

The Surprising Power of a "Useless" Liberal Arts Education.

By: George Anders. 2017.

## قراءة ممتعة

ص.ب: 214444

دبي، الإمارات العربية المتحدة

هاتف: 04 423 3444

نستقبل آراءكم على [pr@mbrf.ae](mailto:pr@mbrf.ae)

تواصلوا معنا على

- MBRF\_News
- MBRF\_News
- mbrf.ae
- www.mbrf.ae

- qindeel\_uae
- qindeel\_uae
- qindeel.uae
- qindeel.ae



هكذا يصبح بعض الناس مجرمين، ليس لأنَّ دافعهم الأساسي مختلف عن دوافع الآخرين، بل لأنَّ الفوائد والتكاليف مختلفة. العقاب المتوقع يشمل تكاليف الجزاءات الرسمية وغير الرسمية، فضلاً عن التكاليف المالية الناشئة عن التقاضي وأتعاب المحامين. عندما تكون العقوبة الرسمية غرامة، تكون تكلفة العقوبة هي مقدار الغرامة فقط. وعندما تكون العقوبة هي السجن، فإنَّ تكلفة العقوبة تشمل تكاليف ذهاب المجرم إلى السجن؛ وهي فقدان الدخل، وتكلفة فقدان الحرية، وتكلفة أي ضرر يلحق بالسجنين أثناء احتجازه في السجن.

لإدراك القيمة الإنسانية لمنهج بيكر، تذَكَّر أنه إذا كان الهدف يستحقُّ المتابعة، فمن الحكمة والأخلاق السعي نحوه بكفاءة وعدم إهدار الموارد المحدودة عبثاً. فإذا كان هذا المنهج سيؤدي إلى استخدام أكثر فاعليةً للموارد المحدودة المخصصة لمكافحة الجريمة، فينبغي النظر فيه بجدية. المشكلة الأساسية هنا هي تطبيق «الحساب التفعي» على حياتنا. أليس هناك فرق نوعي بين مخالفه ركن السيارة وأهلاك القتل؟ يخاطر المرء بالحصول على غرامة لركن السيارة لمدة أطول من المسموح بها، ولكن لا أحد يعاني من الشعور بالذنب جراء ذلك، ولم يفْكِر أحد في إلقاء اللوم الأخلاقي على هذا الشخص، فالجريمة في جوهرها ليست مجرد انتهاك للقانون.

أحد الأسباب التي ترددنا عن ارتكاب الجرائم هو العقاب. يتربَّ على هذا الرأي أنه إذا كان بمقدور المرء ارتكاب جريمة خطيرة والخروج دون عقاب، فلا يكون هناك مانع من أن يرتكبها! ولكنَّ هناك سبباً آخر لعدم ارتكاب الجرائم هو أنها غير أخلاقية، لهذا فإنَّ استخدام منهج «بيكر» لإثبات أنَّ المنهج الاقتصادي لا يمثل كلَّ شيء في تفسير الجريمة أو أي سلوك آخر، ومع ذلك فهو يسلِّط الضوء على جوانب مهمة ويمكن أن يكون مفيدة في الواقع.

## الحوار لن ينتهي

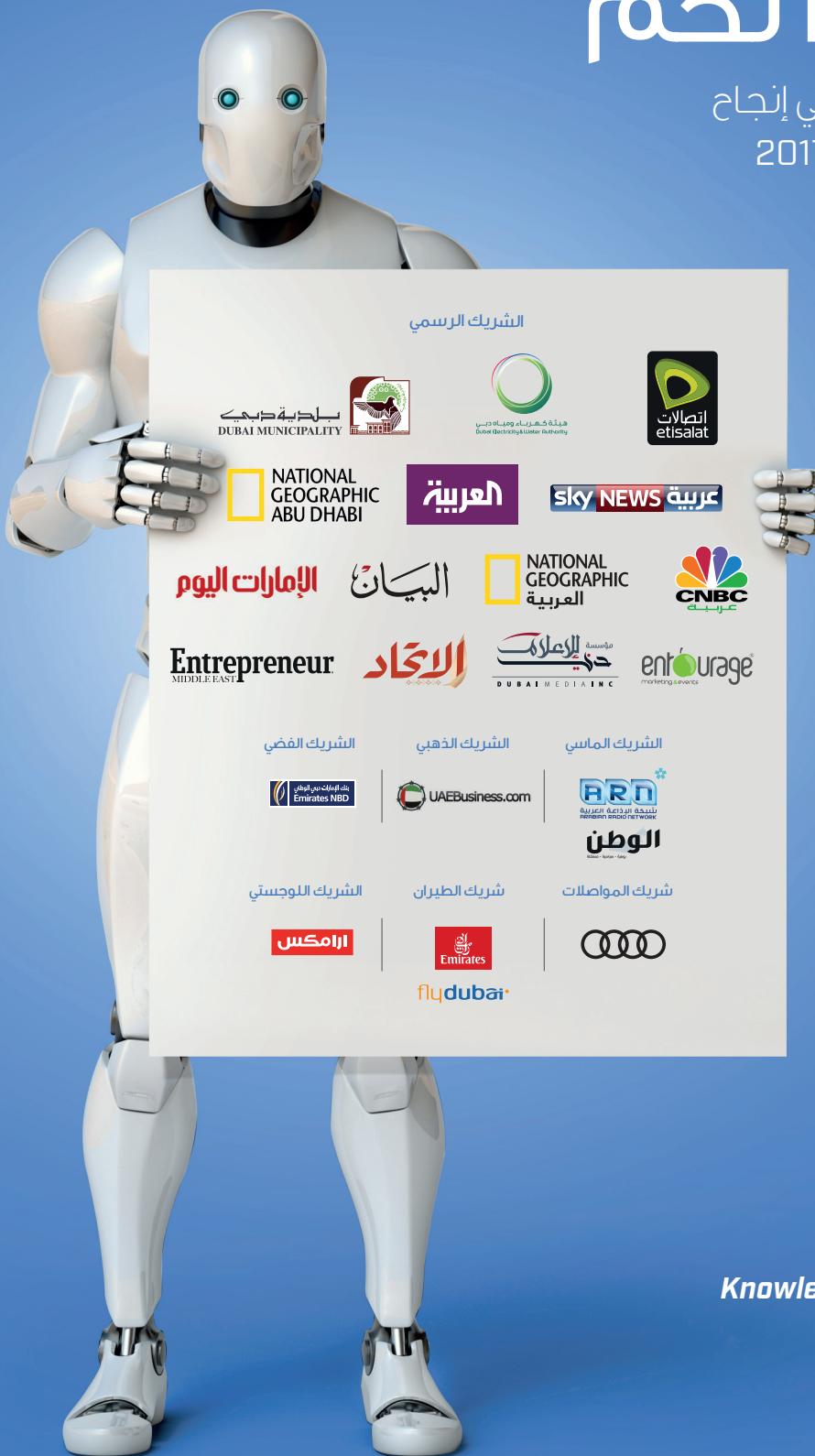
الحوار العميق وال حقيقي لا ينتهي، لأنَّه يقدم روئي جديدة لا يمكن توقعها قبل بدء الحوار، ولكن حين يبدأ الحوار، فإنَّ أفكاراً جديدة ومفيدة ومثيرة وجديرة تهاجمنا وتفاجئنا. فلنواصل تحريك مثل هذا الحوار بين علماء الاقتصاد وعلماء العلوم الإنسانية. فهل نستطيع إبقاء جذوة هذا الحوار مشتعلة بين قوَّة المال وواقع الحال؟

قمة 2017  
المعرفة



# شكراً لكم

لمشاركتكم في إنجاح  
قمة المعرفة 2017



[KnowledgeSummit.ORG](http://KnowledgeSummit.ORG)